

# «الجوبَة»

ملف ثقافي يصدر عن مؤسسة عبد الرحمن السديري الخبرية بالجوف

## ندوة السعادة

- من اقتصاديات السعودية

د. علي طلال الجبني

- السعودية وثنائية التكاليف والأداء

د. عبدالواحد خالد الحميد

## النقد الأدبي في المملكة العربية السعودية

د. منصور ابراهيم المازمي

## الفن وعلاقته بالمجتمع

د. عبدالرازق محمد السيد

## ثلاث بعوضات (قصة قصيرة)

ابراهيم الحميد

## من عيون الشعر (قصيدة مختارة)

مالك بن الريب

## من الكتب الواردة حديثاً لمكتبة دار الجوف للعلوم

إعداد قسم التزويد بالدار

«الجوبَة»

إصدار ثقافي

عن

المجلس الثقافي بمؤسسة عبدالرحمن السديري الخيرية

رجب ١٤١٦ هـ

القوس ١٣٧٤ هـ.ش

ديسمبر ١٩٩٥ م

« الجوية هي الحفرة أو المكان الوطئ في جلد  
واصطلاحا هي من الأسماء التي كانت تطلق  
على منطقة الجوف سابقاً »

# الجوبـة

ملف نصف سنوي متخصص في قضايا الأدب والثقافة  
الناشر : مؤسسة عبد الرحمن السديري المثبرة - الجوف - المملكة العربية السعودية  
رجب ١٤١٦ هـ - القوس ١٣٧٤ هـ.ش - ديسمبر ١٩٩٥ م

## خطة النشر

يشترط في المواد المراد نشرها :

- ١ - أن تكون في إطار تخصص الملف .
- ٢ - لم يسبق نشرها .
- ٣ - تعتمد الجدية والموضوعية .
- ٤ - تخضع المواد للمراجعة والتحكيم قبل نشرها .
- ٥ - يتم ترتيب المواد تبعاً لأمور فنية .
- ٦ - لا يجوز إعادة نشر أية مادة من مواد الملف كاملة إلا بموافقة مسبقة من الناشر .

- \* المراسلات الخاصة بالتحرير توجه باسم سكرتير التحرير ، هاتف ٠٤/٦٢٤٥٩٩٢ ، فاكس ٠٤/٦٢٤٧٧٨ .
- \* المراسلات الخاصة بالاشتراكات توجه باسم مساعد المدير العام هاتف ٠٤/٦٢٤٧٤٥٢ ، فاكس ٠٤/٦٢٤٧٧٨ .
- \* عنوان الملف : الجوبة ص.ب ٤٥٨ الجوف - المملكة العربية السعودية .

# في هذا الملف

---

---

## الصفحة

٧

\* مقدمة

### \* ندوة السعودية

- من اقتصاديات السعودية

- السعودية وثانية التكاليف والأداء

### \* النقد الأدبي في

المملكة العربية السعودية

\* الفن وعلاقته بالمجتمع

### \* ثلاث بمعروضات (قصة قصيرة)

\* من عيون الشعر (قصيدة مختارة)

### \* من الكتب الواردة حديثاً لدار الجوف

للغلوم

٨ د. علي طلال الجهنبي

١٥ د. عبدالواحد الحميد

٣٠ د. منصور ابراهيم الحازمي

٣٨ د. عبدالرازق محمد السيد

٤٤ ابراهيم الحميد

٤٦ مالك بن الرب

٤٩ اعداد قسم التزويد بالدار

## مقدمة

وثانية التكاليف والأداء) للدكتور عبدالواحد خالد الحميد عضو هيئة التدريس بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن ورئيس تحرير مجلة الاقتصاد ومجلة Saudi Commerce & Economic Review . ويتضمن العدد مقالات وموضوعات أخرى هي: مقالة (النقد الأدبي في المملكة العربية السعودية) للدكتور منصور ابراهيم الحازمي عضو مجلس الشورى - والمقالة القيت في الندوة التي أقيمت بدار الجوف للعلوم في محرم ١٤١٦هـ (يونيو ١٩٩٥م)، ومقالة (الفن وعلاقته بالمجتمع) للدكتور عبدالرازق محمد السيد رئيس قسم التربية الفنية بكلية المعلمين بالجوف، وقصة قصيرة بعنوان (ثلاث بعوضات) للسيد ابراهيم الحميد مراسل صحفي/عضو المجلس الثقافي بمؤسسة عبد الرحمن السديري الخيرية ، وقصيدة مختارة لمالك بن الريب ، ثم عرضاً لبعض الكتب الواردة حديثاً لمكتبة دار الجوف للعلوم .

نأمل أن تلقي المواضيع الواردة بهذا العدد اهتمام قرائنا الأعزاء ونحن نرحب بآرائهم ومقترناتهم دائمًا لنتمكن من دفع وتطوير «الجوبة» ومواصلة إصدارها في مواعيدها .

والله الموفق

أسرة التحرير

تناول الكثير من الكتاب ، موضوع العمالة الأجنبية واحتلال العمالة السعودية محلها ، بالبحث والتحليل بين حين وأخر وفي أماكن متفرقة من صحفتنا المحلية . وهو الموضوع الذي اطلق عليه اصطلاحاً اسم (السعودية) . ولما لهذا الموضوع من أهمية وتأثير بالغين على الاقتصاد السعودي وانعكاساته على المجتمع السعودي ، فقد رأى المجلس الثقافي أن يخصص ندوة هذا العدد من (الجوبة) لهذه القضية ، ودعوة عدد من الكتاب لتسليط الضوء عليها من كافة جوانبها ، وابراز سلبيات وايجابيات الاعتماد على العامل الأجنبي في الماضي والحاضر ، وما يعرضه تطبيق مبدأ السعودية ، والحلول التي يقترحونها في هذا المجال .

وتم الاتفاق مع ثلاثة من الكتاب لكتابة في هذا الموضوع ، وافانا اثنان منهم مشكورين بطروحاتهم ، بينما تخلف الثالث لانشغاله ، فتأخر صدور هذا العدد . وبعد أن طال الانتظار قررت أسرة التحرير نشر المقالتين الواردتين لما تحملانه من آراء صريحة وواضحة وتحليل واف ألم بمعظم جوانب الموضوع المطروح للنقاش .

مقالات ندوة العدد (السعودية) هما : (من اقتصاديات السعودية) للدكتور علي طلال الجهني وزير البرق والبريد والهاتف ، وعضو مجلس الشورى سابقاً ، و(السعودية

# مِنْ اقْتِصَادِيَاتِ السِّعُودِيَّةِ

د. علي طلال الجهنبي

يتباطأ النشاط الاقتصادي ويتضاءل الناتج الكلي . وبعبارة أقل تجرداً وأقرب إلى الواقع الملموس ، فإنه يمكن القول بأن مستوى كمية النقود الكلية المتوفرة في داخل حدود دولة من الدول هي السائل الذي يعبر عن نشاطها الاقتصادي . (ومن هنا أتى التعبير الدارج عن كلمة «النقود» بكلمة «السيولة») .

وبالنسبة إلى الاقتصاد السعودي فإن أهم وسائل الضخ ، الإنفاق الحكومي، وأهم وسائل التسرب ، إستيراد السلع والخدمات من الخارج . والعمالة الأجنبية قد تكون أكبر مكونات الواردات السعودية

يقول المتخصصون في العلوم الاقتصادية ، بأن اقتصاد كل دولة ، يشبه إلى حد كبير ، سائلاً يجري في داخل أنبوب دائري ضخم ، متصل في أحد طرفيه بضمادات للضخ ، ومتصل في الطرف الآخر بضمادات للتسريب . وإذا زادت نسبة الضخ عن نسبة التسرب ، زادت سرعة السائل وارتفاع الضغط في داخل الأنبوب ، أي زاد النشاط الاقتصادي وتتسارع نمو الناتج الكلي . أما إذا كانت نسبة التسرب أكبر من نسبة الضخ ، فيحدث العكس وتتدنى السرعة وينخفض الضغط في داخل الأنبوب ، أي

عمل للشباب السعودي - الذي لابد من إيجاد عمل له - فحسب ، وإنما أيضاً من أجل دفع عجلة النمو الاقتصادي ، وبالتالي المحافظة على مستوى المعيشة المرتفع الذي عجزت عن تحقيقه دول أخرى مجاورة توفر لها (إذا استثنينا القيادة السياسية) من أسباب النمو الاقتصادي أكثر مما توفر لنا

ولكن ، وقبل أن نسترسل في حديثنا عن السعودية ، ينبغي أن نعرف بالجمليل الذي أسدته إلينا هذه العمالة . فمن المؤكد أنها شاركت في بناء المحاور الأساسية للاقتصاد السعودي ، المرئية منها كالطرق والموانئ والمباني ووسائل الاتصالات ، وغير المرئية كالجامعات والمستشفيات . صحيح أن هذه المشاركة لم تكن بدون مقابل ، ولكن لو لا وجودها ما تحقق ما تم تحقيقه بنفس الفترة الزمنية القصيرة . وبنفس التكاليف . بل إن الزيادة في الضخ التي حدثت حينما زاد إنفاق الدولة بكميات كبيرة وفي فترة وجيزة ، كانت ستؤدي إلى ارتفاع ضخم جداً في نسبة

لأن جزءاً كبيراً من دخول هذه العمالة لا يدور داخل أنبوب الاقتصاد السعودي لفترة طويلة (مثل دخل المواطن السعودي) وإنما يخرج منه إلى مواطن هذه العمالة الأصلي ويتسرب بسرعة ولا بد من ضخ جديد للتعويض عن التسريب .

وحتى لو تجاهلنا المحاذير الأخرى (الدينية والأمنية والاجتماعية) فإن الثمن الحقيقي الذي ندفعه مقابل الاستعانتة بالعمالة الأجنبية يفوق بكثير مجموع التكاليف الخاصة التي يدفعها كل من يوظف هذه العمالة بصورة رواتب ومكافآت . فكل ريال ينفق مقابل توظيف السعوديين يدور داخل الأنبوب الاقتصادي عدة مرات قبل أن يخرج من صمام التسرب (إما على صورة دفع ثمن سلعة مستوردة أو ينفق في الخارج عن طريق السفر والسياحة على سبيل المثال) فضلاً عن أن كل ما ينفقه المواطن السعودي أو يوفره يؤدي في نهاية المطاف إلى رفع مستوى المعيشي .

ومن هنا تأتي دور السعودية التي لا يمكن المغalaة في أهميتها ، ليس لإيجاد

الملكة لنقطة حضارية مذهلة في فترة زمنية قصيرة . وسعينا إلى إحلال السعوديين محل الأجانب ينبع أن لا يحرمنا من الاستفادة من خبرة المتميزين في جميع الحقول أياً كانت جنسيتهم كما تفعل كثيرٌ من الدول التي وصلت إلى أقصى درجات التقدم التقني . وبالطبع فإن الهدف من سعودية الأيدي العاملة ليس التخلص من المحترفين المتميزين ، وإنما خفض عدد ملابين الأفراد من الأشخاص الذين يؤدون أعمالاً اعتيادية لا يصعب على السعوديين القيام بها ، فكيف يتسمى لنا ذلك ؟

قبل محاولة الإجابة عن هذا السؤال، نطرح سؤالاً آخر : لماذا استعنا أصلاً بغير السعوديين ؟

في بداية تزايد الإنفاق الحكومي ، في منتصف السبعينيات الميلادية ، لم يكن لنا بد من الاستعانة بغير السعوديين ، إما لعدم توفر الأيدي العاملة المحلية المؤهلة ، وإما لأن المواطنين السعوديين وجدوا فرصة «اقتصادية» أفضل عن طريق الاتجار في الأراضي وتكوين الشركات

التضخم (ارتفاع درجة الضغط في الأنابيب) لو لا ما تسرب من سيولة عن طريق العمالة الأجنبية إلى مواطنها الأصلية .

و«عقدة الأجنبي» ، التي انتشرت في الدول العربية والإسلامية التي عانت من الاستعمار الغربي ، غائبة من نفوسنا نحن السعوديين ، مما سهل علينا الاستعانة بإخواننا من عرب ومسلمين وبأصدقائنا من بقية دول العالم .

إن الأطباء السعوديين المتميزين الذين نراهم يمارسون حرفتهم في المستشفيات المتخصصة على أرقى مستوى ممكن ، ويقومون في الوقت نفسه بتدريب خريجي كليات الطب السعوديين ، تلقوا تعليمهم في وقت سابق من أطباء أجنبى لم تجد المملكة غباضة في الاستعانة بخدماتهم . وما ينطبق على الأطباء السعوديين ينطبق على غيرهم من المحترفين في جميع حقول المعارف والفنون .

وغياب «عقدة الأجنبي» من السيكولوجية السعودية من أسباب تحقيق

الأجنبية الرخيصة . ف أصحاب المزارع في كاليفورنيا يقولون بأنهم مضطرون إلى الاستعانة بالعمال المكسيكيين ، لأن المواطنين الأمريكيين غير مستعددين لزرع الحقول وحصد الثمار ، وبعض الفرنسيين يقولون نحن مضطربين إلى الاستعانة بالعرب والأفارقة لأنهم يقدون أعمالاً يمتنع الفرنسيون الأوربيون عن أدائها . وقد سبقهم إلى هذه الأقوال سكان لندن وبرلين، في بداية الثورة الصناعية في القرن الثامن عشر الذين كانوا يقولون أننا مضطربون إلى الاستعانة بالجهلة من سكان الريف لأنهم يقدون أعمالاً يمتنع اللندنيون والبرلينيون عن أدائها .

هذه كلها أقوال لا تثبت تحت مجهر التحليل المجرد . والسبب الحقيقي الذي يدفعنا الآن - كما دفع غيرنا في الماضي والحاضر - إلى الاستعانة بغير مواطنينا هو أن الأيدي العاملة الأجنبية أرخص من الأيدي العاملة الوطنية .

صحيح أن الأجنبي مستعد للعمل لساعات أطول، و صحيح أنه أكثر

والمؤسسات التي تستعين بالأيدي العاملة الأجنبية لتقدم خدماتها لبقية القطاعات الاقتصادية . ومستوى السيولة كان ضخماً قادراً على تحمل تسرب الجزء الأكبر من دخول العمالة الأجنبية أما في الوقت الحاضر، فقد انخفض مستوى السيولة ، وتضاعف تقريراً عدد المواطنين السعوديين ، وتخرج مئات الآلاف من المدارس والجامعات والمعاهد الفنية ، وقللت فرص إنشاء المؤسسات التي تخصصت في جني الأرباح الكبيرة في فترة وجيزه ، وكل هذا يعني أن الدوافع موجودة لدى كثير من السعوديين للقيام بأداء كثير من الأعمال التي يؤديها غيرهم الآن .

وماذا نقول للذين يقولون أنهم على أتم استعداد لتوظيف السعوديين لو كان الشباب السعودي منضبطاً ومستعداً للعمل؟

نقول لهم أنكم ترددون ما يردده الناس في جميع أقطار العالم الذين تسمح لهم الظروف بتوظيف الأيدي العاملة

لكل منهم ، لا يكفي لأكثر من خمسة سعوديين لا يعمل أحد منهم فترة تزيد عن ثمانية ساعات . والخمسة أشخاص لا يستطيعون تسيير أكثر من بقالة أو بقالتين . ويمكن أن نقول نفس الشيء عن الصيدليات وعن غيرها من أماكن تجارة التجزئة والخدمات التي تجاوز عددها أضعاف المرات ما يحتاجه سكان مدننا وقرانا .

وليس صحيحاً القول بأنه لو عمل السعوديون في القطاع التجاري فإن ذلك حتماً سيرفع الأسعار بنسبة كبيرة ، لأن الأسعار قد ترتفع قليلاً ، ولكن قبل أن ترتفع الأسعار يقل عدد محلات البيع وبالتالي ترتفع مبيعات كل منها ، كما يقل عدد ساعات العمل مما يقل عدد العاملين فيها . وهذه الآثار مجتمعة تؤدي إلى هبوط الإيجارات وتتناقص حركة المرور والازدحام فيقل الطلب على الطاقة وتقل نسبة الحوادث وتتناقص نسبة التلوث وغيرها من التكاليف التي شعر بها كأفراد والتي لا نشعر بها إلا مجتمع .

انضباطاً أحياناً، وربما أنه أكثر مهارة في أداء بعض الأعمال . ولكن معنى جميع هذه الأقوال أنه أرخص، إذ أن تضليل ساعات العمل ، وانخفاض درجة الانضباط ، وتدني المهارة ، كلها عوامل ترفع التكاليف . ومن مظاهر تدني تكاليف الأيدي العاملة الأجنبية ، انتشار ظاهرة التستر التجاري ، والأعداد الهائلة من المحلات التجارية التي يديرها الأجانب ، كالبقالات الصغيرة وتجارة التجزئة عموماً ، ومحلات الخدمات كالصيدليات والوجبات السريعة والخياطة النسائية والرجالية . فهل هناك حاجة اقتصادية أو اجتماعية لكل هذا العدد الهائل من المحلات التجارية ؟  
لو كان الذين يعملون في البقالات الصغيرة مواطنين سعوديين ، لن تجد هذا العدد الضخم من البقالات ، إذ لابد أن يقل عددها حتى يبقى ما يكفي لتوفير دخل يضمن مستوى معيناً للعاملين فيها من المواطنين . فالدخل الذي يتقاسمه الآن خمسون أجنبياً ، يعملون في عشر بقالات ، لفترات لا تقل عن اثنين عشرة ساعة يومياً

أمراً لا يتم بدون ثمن ، فإنَّه ليس لنا اختيار بين دفع هذا الثمن وبين عدم دفعه . تصوروا لو أن شركة فورد - على سبيل المثال - تستطيع تسريح عمالتها الأمريكية المكلفة والاستعاضة عنها بعمالة رخيصة تستوردها من آسيا وجنوب أمريكا . في هذه الحالة ستصبح شركة فورد أكبر شركة صانعة للسيارات في العالم ، وأكثرها ربحية ، وسيصل ثمن سهمها إلى أضعاف ما هو عليه الآن .

ولكن في حقيقة الأمر لن يحدث شيء من هذا لأن الحكومة الأمريكية لن تسمح لشركة فورد باستيراد عمالة أجنبية ، لأن تكاليف الاستعانة بهذه العمالة الأجنبية أكثر بمئات المرات على المجتمع الأمريكي كافية من منافعها حتى وإن كانت الاستعانة بها مربحة جداً لمساهمي الشركة ومديريها . إلا أنه قد يقال : لماذا لا نفرض على الشركات والمؤسسات السعودية توظيف نسبة معينة من السعوديين ؟ بالطبع يمكن استصدار نظام بفرض أية نسبة من السعوديين على

إذاً ، من الواضح ، أن أحد أهم الوسائل لتحقيق السعودية (أو على الأقل للتقليل من عدد الأجانب وللقضاء على بطالتهم «المقنعة» والمكشوفة) هو رفع تكاليف استقدامهم ورفع تكاليف بقائهم داخل المملكة . ووسائل رفع هذه التكاليف كثيرة ويعرفها ذوو الاختصاص وليس هذا مجال الخوض فيها .

ولكن ، لابد من القول أنه على الرغم من مزايا تحقيق السعودية ، فإن تحقيقها ينبغي أن لا يكون فجأة فيربك كثيراً من القطاعات الاقتصادية ويخلق صعوبات كثيرة يمكن تخفيف وطأتها إذا تعذر تماماً تحاشيها . ولذلك ينبغي أن يتم رفع تكاليف الاستعانة بخدمات الأجانب بالتدريج وبنسب متضاعدة معلنة يعرفها الجميع فيخططون لها . وارتفاع هذه التكاليف وتزايد عدد المواطنين السعوديين سيضطر أرباب العمل إلى دفع مرتبات أعلى وسيغري السعوديين إلى قبول دخول أقل في بداية حياتهم العملية . وإذا كان سعودية الأيدي العاملة

الكفاءة التشغيلية فحسب ، بل أيضاً لتحقيق أهداف السياسات الاقتصادية بمجملها .

وخلاصة القول : حينما زاد الإنفاق الحكومي وارتفع مستوى السيولة، استقدمنا ملايين الأجانب الذين شاركوا مشكورين في بناء محاور اقتصادنا الأساسية، والآن انخفض مستوى السيولة، وتضاعف عدد السعوديين الباحثين عن عمل ، ولذلك لابد من السعودية ، ولا اختيار لنا في ذلك . غير أنه ينبغي أن لا ننسى أن للسعودية ثمناً لابد من دفعه .

ولكي لا يؤدي دفع ثمن السعودية إلى خلق صعوبات يمكن تفاديه جزء كبير منها، ينبغي أن تتحقق السعودية بالتدريج ، ووفق برنامج مععلن، يعطي القطاع الأهلي الفرصة الكافية ليتواهم مع ارتفاع تكاليف توظيف العمالة الأجنبية .

الشركات والمؤسسات ، ولكن هذه ليست الوسيلة المثلث لعدة أسباب لعل من أهمها : ١ - إيجاد جهاز بiroقراطي كبير لمراقبة المخالفين والتأكد من تنفيذ النظام أمر باهظ التكاليف .

٢ - كيف تتحقق هل هذه النسبة المقررة نظاماً من السعوديين تقوم بعمل له أهمية أم أنها وظفت لتنفيذ النظام بأعمال لأهمية لها وهي في الحقيقة عاطلة عن العمل لتنفيذ ولا تكسب خبرة أو مهارة . وكيف يؤدي مثل هذا النظام إلى التقليل من التوسيع في استخدام «عمالة الرفاهية» المنزلي؟

٣ - بدلاً من أن يُشغل القطاع الأهلي بتنفيذ النظام أو التحايل عليه أو تحاشيه بوساطة طلب الاستثناءات ، ينبغي أن تشرك له الفرصة ليخطط لرفع الكفاءة الاقتصادية في ضوء ارتفاع تكاليف العمالة الأجنبية .

٤ - التجربة الميدانية أثبتت ، وفي كل جزء من أجزاء الكرة الأرضية ، أن التعويل على الحوافز والدوابع (حتى في بلد مثل الصين) ، هي الوسيلة المثلث ليس لرفع

# السَّعُودَةُ وثَانِيَةُ النِّكَالِيفِ وَالْأَذَاءِ

بِقَلْمِ دُ. عَبْدِ الْوَاحِدِ خَالِدِ الْحَمِيدِ (\*)

## مقدمة :

الذي توجد فيه عمالة وطنية متغطلة عن العمل . وفي الغالب يتم طرح وجهة النظر تلك في سياق مفعم بالمشاعر الوطنية وبلغة مشحونة بالعاطفة ، دون الأخذ في الاعتبار الحقائق العملية الموجودة على أرض الواقع، سواء تلك المتعلقة بالجوانب الاقتصادية أو المهنية القضية وما يتركه ذلك من آثار عميقـة على الاقتصاد السعودي بشكل عام ، وعلى القطاع الخاص بالتحديد .

أما وجهة النظر الثانية فهي تلك

يتناول النقاش المطروح عبر وسائل الإعلام عن قضية السعودية ، في الغالب ، بُعداً أحادياً يتم من خلاله إغفال الأبعاد الأخرى للقضية ، وهي أبعاد متشابكة يصعب أحياناً الفصل فيما بينها . وتوجد، بشكل أساسي ، وجهتا نظر تطرّحهما الصحافة السعودية حول قضية السعودية . تمثل وجهة النظر الأولى في ضرورة التوسيع في السعودية إلى أقصى مدى ، وذلك انطلاقاً من الإحساس بخطورة الاعتماد على العمالة الوافدة ، في الوقت

(\*) عضو هيئة التدريس بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالظهران ، رئيس تحرير مجلة الاقتصاد ، رئيس تحرير مجلة & Economic Review

ستتم مناقشة بعض الحلول المقترحة للتعامل مع قضية السعودية بما في ذلك تلك التي أورتها خطة التنمية السادسة التي تم الإعلان عنها مؤخرا ، والخروج بتوصيات عامة .

### ظروف سوق العمل السعودي :

كان لابد أن تستعين المملكة بالعمالة الوافدة ، لكي تتمكن من تنفيذ خططها التنموية الطموحة ، وذلك بالنظر إلى عدم توازن جانبي العرض والطلب في سوق العمل السعودي ، بالاعتماد على العمالة الوطنية فقط . وقد أكدت خطط التنمية على الدور الحيوي للقطاع الخاص ، وأتاحت له العديد من الحوافز مما أدى إلى تنامي هذا القطاع بشكل حتم فتح أبواب استقدام العمالة الوافدة لكي تلبي حاجة القطاع الخاص إلى الأيدي العاملة . كما أن حاجة القطاع الحكومي للعمالة الوافدة كانت كبيرة بعد أن توسعت الحكومة في برامجها الاجتماعية ، التي شملت قطاعات التعليم والصحة وغيرها . وبحلول منتصف السبعينيات الميلادية تزايدت حاجة

التي يطلقها من يرون أن سعودية الوظائف في القطاع الخاص يجب أن ترتبط أساسا بمعايير الربحية ولا شيء غير ذلك ، حتى لو اقتضى الأمر وجود بطالة بين صفوف السعوديين ، طالما أن فلسفة الاقتصاد الحر هي النهج الذي تسير عليه البلاد . ولاشك أن طرح قضية السعودية بالاعتماد على أي من وجهات النظر السابقتين بمعزل عن الأخرى لن يكون طرحا مثمرا لأنه سيفتقد إلى الشمولية والواقعية .

وتسعى هذه الورقة إلى تقديم إطار للتعامل مع قضية السعودية من منظور يقوم على الجمع بين الاعتبارات المختلفة - بل والمتناقضة أحيانا - بهدف محاولة الوصول إلى رؤية تتسم بالشمولية والواقعية بقدر الإمكان . ولتحقيق ذلك فإن هذه الورقة ستقدم تحليلا نظريا لأبعاد هذه القضية مع الإشارة إلى ما أسفرت عنه الدراسات الميدانية التي سبق أن تم إجراؤها على بعض ممؤسسات القطاع الخاص في المملكة . وفي نهاية الورقة

يليق بهم كمواطنين سعوديين ، يتميّزون عن العمالة الوافدة بخاصة المواطنـة التي يفترضون أنها تـيج لهم امتياـزات على صعيد الوظيفة وعلى صعيد العائد المادي المتحقق منها . إلا أن سوق العمل كانت تحكمه اعتبارات أخرى . فالقطاع الحكومي كان قد بدأ يختنق بـتراكم الأعداد الهائلة من الموظفين وعدم قدرته على استيعاب كل الخريجين الذين تـقذـف بهـم المؤسسـات التعليمـية إلى سوق العمل . أما القطاع الخاص الذي يـقيـم حسابـات دقـيقـة في معادلة الأرباح بشـقيـها القائـمين على التـكـالـيف والـعـائد فقد كانت قدرـته على أن يستـوعـب أـعـدـادـاً متـزاـيدـة من العمـالـة السـعـودـية مـرـتـبـطة بـفـهـمـهـا الـخـاص لـمعـادـلةـ الـأـربـاحـ ، بـغـضـنـ النـظـرـ عنـ تـطـلـعـاتـ السـعـودـيـنـ الـبـاحـثـيـنـ عنـ فـرـصـ العملـ والـذـينـ يـرونـ أنـ اـنـتـمـاعـهمـ الوـطـنـيـ - بـحـدـ ذاتـهـ - يـمـنـحـهـمـ الـحقـ فيـ الـحـصـولـ عـلـىـ اـمـتـيـازـاتـ تـفـضـيلـيـةـ عنـ العمـالـةـ الـأـجـنبـيـةـ دونـ الـأـخـذـ فيـ الـاعـتـارـ الـجـوـانـبـ الـمـتـعـلـقةـ بـالـكـفـاءـةـ الـإـنـتـاجـيـةـ وـمـسـتـوىـ الـأـداءـ فيـ الـعـملـ .

الاقتصاد السعودي بكافة قطاعاته إلى استقدام العمالة الأجنبية من مختلف دول العالم واستمرت هذه الحاجة طيلة الفترة التي أعقبت ذلك ، على الرغم من التغيرات الهيكلية التي طرأت على الاقتصاد السعودي ، وخصوصا تلك التي بدأت تحدث بالتدريج في سوق العمل ، وتؤثر على مصادر عرض العمالة السعودية .

وعندما نتأمل تلك الحقبة نجد أنها أفرزت تغيرات جوهرية ليس في نمطية سلوك المنشآت الاقتصادية فحسب ، وإنما في سلوك المستهلك السعودي وفي تطلعاته، وفي نظرة المواطن إلى العمل - كقيمة إجتماعية - وتوقعاته عن نوعية العمل . ومردوده الاجتماعي والمادي على حد سواء . وقد تزامن هذا كله مع توسيع القطاع التعليمي بالشكل الذي أدى إلى تخرج أعداد هائلة من الطلبة والطالبات من الجامعات والمعاهد والكليات المتخصصة والمدارس ودور التعليم المختلفة واتجاههم إلى سوق العمل ، بحثا عن وظائف تتفق مع رؤيتهم الخاصة عن نوعية العمل الذي

مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ ١٤١٦/٥/٥ ، فإن فرص العمل المتاحة لل سعوديين خلال سنوات الخطة ستصل إلى ٦٥٩٩ ألف فرصة عمل<sup>(٢)</sup>.

وتبدو حالة الاختلال التي تسود سوق العمل السعودي جلية عندما نتأمل الأرقام السابقة، وخصوصاً الأرقام المتعلقة بالقطاع الخاص مما يثير العديد من التساؤلات عما يمكن عمله لتصحيح هذه الاختلالات التي ستترك أثراً عميقاً على الاقتصاد السعودي إذا لم تتم المبادرة إلى دراستها واتخاذ الاجراءات المناسبة للتعامل معها . ولكي نقترب من تحقيق هذا الهدف فإن من الضروري أن نفهم الاعتبارات التي تحدد قدرة القطاع الخاص على استيعاب المزيد من العمالة السعودية وكذلك الاعتبارات التي تحدد سلوك الفرد السعودي حين يبدأ في البحث عن العمل .

### القطاع الخاص والطلب على العمالة الأجنبية : تحليل جزئي .

وتشير الاحصائيات<sup>(١)</sup> إلى أن عدد السعودين الذين يعيشون في شريحة سن العمل ، وهي السن التي تقع بين ١٥ سنة و ٥٩ سنة ، بلغ عام ١٩٩٢ م ٤٩٠ مليون نسمة . وكان عدد الذكور ٢٧٧ مليون نسمة والإإناث ٢٧٢ مليون نسمة . وتبلغ نسبة العمالة الوطنية في القطاع الحكومي ٧١٪ بالمائة ، أما في القطاع الخاص فإن النسبة تصل إلى ١٧٪ بالمائة فقط بينما تشغل العمالة الأجنبية النسبة الباقية وهي ٨٢٪ بالمائة .

وفي حين يستطيع القطاع الخاص أن يستوعب مليوني عامل ، فإن عدد السعوديين الذكور الذين كانوا يعملون فيه عام ١٩٩٢ م لم يتجاوز ٣٥٣ ألف عامل مقابل ١٦٤ مليون عامل أجنبي ، وكان عدد السعوديات ١٧٢ ألف عاملة مقابل ٤٩ ألف عاملة أجنبية . وطبقاً لتقديرات الخطة الخمسية السادسة (١٤١٥-١٤٢٠هـ) التي وافق عليها

(١) الغرفة التجارية الصناعية للمنطقة الشرقية: «دور نظامي التعليم والتدريب في الرفاه باحتياجات القطاع الخاص من العمالة» . ورقة عمل مقدمة للنخبة الثانية للتدريب والسعادة المنعقدة في الغرفة التجارية الصناعية بالدمام في ١٨/١٢/١٩٩٢هـ الموافق ١٤١٤/٧/١٨ . ص ٢ .

(٢) خطة التنمية الخمسية السادسة، جريدة المدينة، ٨/صفر/١٤١٦ هـ الموافق ٦/يناير/١٩٩٥ م، العدد ١١٧٧٩ ص ٤ .

هذه الآلية في التوظيف يقود إليها المنطق الاقتصادي الذي ينبثق من حقيقة أن الهدف الأساسي لشركات القطاع الخاص هو تعظيم الأرباح ، أي تحقيق أقصى درجة ممكنة من الأرباح في إطار قوانين وأنظمة البلد . ولا يحتاج صانع القرار في أي شركة من شركات القطاع الخاص أن يكون ملماً بمبادئ الاقتصاد لكي يصل إلى القناعة السابقة وذلك لأن حسه التجاري يقوده في نهاية المطاف إلى استخدام هذه الآلية حتى لو لم يعرف أسماء المصطلحات التي اتفق عليها الاقتصاديون .

وتنطلق شركات القطاع الخاص السعودية من هذه الفلسفة في ممارستها الاقتصادية، والتي هي في الواقع فلسفة الاقتصاد الحر. ولهذا فإن صانع القرار في هذه الشركات لا بد أن يأخذ الاعتبارات الربحية في الحسبان عندما يحاول أن يصنع قراراً عما إذا كان بحاجة إلى عماله جديدة ، سواء كانت هذه العمالة سعودية أو أجنبية . ولأن عامل الربحية

هناك عوامل عديدة تحدد الكمية المطلوبة من كل عنصر من عناصر الإنتاج، بما في ذلك عنصر العمل . وعندما تفكر أي شركة من شركات القطاع الخاص في توظيف عامل جديد فإنَّ أهم ما تأخذه في الحسبان أمرين : الأمر الأول هو الإنتاج الإضافي الذي سيترتب على توظيف هذا العامل أو ما يسمى - حسب التعبيرات الاقتصادية الأكاديمية - بـ «الناتج الحدي» (Marginal Product of Labor) .

أما الأمر الثاني فهو العائد المالي الذي سيولد هذا الإنتاج الإضافي عند بيعه ، أي القيمة المالية للإنتاج الحدي للعامل . فإذا تبين للشركة أنَّ الأجر الذي يطلبه العامل يفوق القيمة المالية لما ينتجه فإن توظيف هذا العامل يصبح قراراً غير رشيد من الناحية الاقتصادية . أما إذا تبين أنَّ هذا الأجر الذي يطلبه العامل يقل عن القيمة المالية المتولدة عن إنتاجه الإضافي فإنَّ الشركة تسعى إلى توظيف المزيد من العمال .

إذا كانت تدر عليه أرباحاً أكبر .  
وقتلت الدراسات الميدانية أن شركات القطاع الخاص السعودية تميل إلى توظيف العمال الأجنبية أكثر من العمالة الوطنية ، وذلك لاعتبارات تنسجم مع مفهوم الربحية الذي تؤمن به شركات القطاع الخاص ، وخصوصا في المدى القصير ، وقد أجرت الغرفة التجارية الصناعية بالرياض دراسة ميدانية شملت ١٥٠٠ منشأة سعودية خاصة لمعرفة ما أسمته «أسباب استمرار استعانة القطاع الخاص بالعمالة الوافدة»<sup>(٢)</sup> وحسب ما هو مبين بالجدول رقم (١) فقد اتضح أن هناك العديد من الأسباب التي تدعو إلى تفضيل العمالة الأجنبية على العمالة الوطنية . فعلى سبيل المثال فيما يتعلق بارتفاع نسبة الإنتاجية وجدت الدراسة أن نسبة المفاضلة تبلغ ٧٧ بالمائة للعمالة الوافدة و ٢٢ بالمائة للعمالة السعودية ، وفيما يتعلق بانخفاض مستوى الأجر كانت نسبة المفاضلة

يمثل حجر الأساس الذي تقوم عليه عملية صنع القرار الاستثماري في القطاع الخاص ، فنحن لا نستطيع أن نتصور بأي حال من الأحوال أن يتوقف رجل الأعمال عن مراقبة حسابات الربح والخسارة إذا كان له أن يستمر في نشاطه الاقتصادي . وعامل الربحية لا يعني فقط أن ينخرط رجل الأعمال في نشاط يحقق له ربحا ، وإنما يعني مقارنة بدائل استثمارية متعددة ثم اختيار البديل الأكثر ربحية بين هذه البدائل المتعددة . وفي اقتصاد يقوم على فلسفة الحرية الاقتصادية - كالاقتصاد السعودي - فإن البدائل الاستثمارية لا تشمل فقط مجالات الاستثمار في الداخل وإنما تتجاوزها إلى المجالات الاستثمارية الخارجية أيضا ، وهذا يعني أن فرض أعباء باهظة على رجل الأعمال السعودي ، بسبب توظيف عماله سعودية ذات أجور مرتفعة أو لأي سبب كان ، قد يدفعه إلى استثمار أمواله في مشروعات خارج المملكة

(٢) مجلس الغرف التجارية الصناعية السعودية : «مساهمة الغرف التجارية الصناعية في تأمين الكوادر الوطنية للعمل بمنشآت القطاع الخاص»، برقية عمل مقدمة للندوة الأولى للتربية والسعادة المنعقدة بالغرفة الصناعية بالدمام في ٢٩-٣٠ شوال ١٤١١هـ ، ص ١٠ .

بالمائة للعمالات الأجنبية مقابل ٨٢ بالمائة للعمالات السعودية. بالإضافة إلى عوامل أخرى حددتها الدراسة كأسباب لاستمرار استعانته القطاع الخاص بالعمالات الوافدة.

#### جدول رقم (١)

للعمالات الأجنبية ٨٧ بالمائة مقابل ١٣ بالمائة للعمالات السعودية . أما الانضباط في العمل فإن نسبة المفضلة كانت ٩١٪

### أسباب استمرار استعانته القطاع الخاص بالعمالات الوافدة

نسبة المفضلة	البيان	
عمالات وطنية	عمالات وافدة	
٩١٪	٨٢	الانضباط في العمل
٣٤٪	٦٦٪	التغيب عن العمل بدون إنذار
٨٨٪	١٢٪	الاستقرار في العمل
٨٥٪	١٥٪	احترام أنظمة العمل
٩٦٪	٢٪	توافر الخبرة
٧٩٪	٢١٪	توافر لغة أجنبية
٨٢٪	١٧٪	الانتقال حسب حاجة العمل
٨٧٪	١٣٪	انخفاض مستوى الأجر
٧٧٪	٢٣٪	ارتفاع مستوى الإنتاجية

المصدر : مجلس الغرف التجارية الصناعية السعودية : «مساهمة الغرف التجارية الصناعية في تأهيل الكوادر الوطنية للعمل بمنشآت القطاع الخاص» ورقة عمل مقدمة لندوة التدريب وال سعودية (الأولى) المنعقدة في الغرفة التجارية الصناعية بالدمام في ٣٠-٢٩ شوال ١٤١١هـ، ص ١٠.

بسبب طول ساعات العمل ، وقلة عدد أيام الراحة الأسبوعية ، وقصر الإجازات السنوية وغير ذلك من الظروف .

وهكذا نجد أن التحليل النظري

و كذلك الدراسات الميدانية تقدم لنا تفسيراً من وجهة النظر الاقتصادية لأسباب إقبال القطاع الخاص على توظيف العمالة الأجنبية .

### السعودية والاقتصاد الوطني :

ونلاحظ أن التحليل السابق ، بشقيه النظري والميداني ، قد ركز على المنشأة أو الشركة أي أنه تحليل جزئي (micro analysis) . ولكننا عندما نتجاوزه إلى الاقتصاد الوطني ككل ، ونتناول قضية السعودية من منظور شمولي (macro analysis) فإن الآثار المتترتبة على الأوضاع الحالية لسوق العمل لن تقتصر على البعد الريحي الذي توسيع المنشأة أو الشركة الأولوية القصوى عندما تصنع قراراتها المتعلقة بالتوظيف ، وإنما تتجاوزه إلى أبعاد أخرى لاتقل أهمية .

ولعل واحداً من أهم العوامل التي

ويرى مجلس الغرف السعودية (٤) أن أهم العوامل التي تدفع منشآت القطاع الخاص للاستعانة بالعمالة الأجنبية تمثل وبالتالي:

- تدني أجر العامل الأجنبي .
- عدم حاجة العامل الأجنبي ، في الغالب ، للتدريب ، بسبب التعاقد معه طبقاً للمواصفات التي تحددها الشركة قبل استقدامه .
- مرونة العامل الأجنبي بالنسبة لموقع العمل في أي جزء من المملكة .
- عدم استمرارية العامل السعودي في وظيفته ، بسبب بحثه المستمر عن فرص أحسن .
- سرعة الحصول على العمالة الأجنبية .
- سهولة التخلص من العمالة الأجنبية في حالة عدم ملائمتها .
- التكاليف الإضافية التي يدفعها صاحب العمل للعامل السعودي والمتمثلة في نصيب صاحب العمل من أقساط التأمينات الاجتماعية .
- عدم قدرة العامل السعودي على التكيف مع ظروف العمل في القطاع الخاص ، وذلك

(٤) المرجع السابق ، ص ٧ .

لتحرير التجارة العالمية ، ودخول العالم في حقبة جديدة تختلف جذرياً عن السابق . إن أهم ما يميز الساحة الاقتصادية العالمية في الوقت الراهن ، هو احتدام المنافسة بين الدول بعد أن انتهت حقبة الحرب الباردة التي اتسمت بالتنافس العسكري . وفي عالم اليوم ، الذي تهافت فيه القيود التي كانت مفروضة على انسياب حركة السلع والخدمات عبر الحدود الدولية، لم يعد هناك مكان إلا من يستطيع أن ينتج سلعاً وخدمات تتسم بالجودة وانخفاض الأسعار . وفي الوقت الذي تحقق شعارات توظيف العمالة الوطنية - في أي مكان - نتائج إيجابية عديدة على الصعيد السياسي والاجتماعي ، فإن آثارها الاقتصادية قد تكون سلبية إذا لم يُراع في تطبيقها معالجة الجوانب التي تؤثر على الربحية والجودة ، وبالتالي على قدرة الاقتصاد الوطني على المنافسة في بيئه الاقتصادية عالمية تتسم بالتنافس الحاد . وعندما تتتوفر الشروط المناسبة فإن إيجابيات السعودية أكثر من أن تحصى .

تدخل في معادلة التحليل الشمولي لقضية السعودية ، هو مدى تأثير السعودية على القدرة التنافسية للاقتصاد السعودي . فإذا كانت تكلفة العمالة الوطنية أكبر من تكلفة العمالة الوافدة فإن فرض السعودية على الشركات والمؤسسات السعودية يضعف قدرتها التنافسية مع الشركات الأجنبية ، وبالتالي يضعف القدرة التنافسية لل الصادرات السعودية إلى الخارج ، مالم تربط السعودية بحوافز محددة للتخفيف من آثار جوانبها السلبية .

ومن المعروف أن القطاع الخاص السعودي ، حقق معدلات نمو مرتفعة مكنته من المساهمة بفاعلية في الناتج المحلي الإجمالي ، مما يعني أن السعودية ، وما قد يترتب عليها من ارتفاع في تكاليف الإنتاج ، ربما تحد من قدرته على مواصلة النمو بنفس المعدلات التاريخية التي حققتها في السابق . وقد تكون الآثار السلبية مضاعفة إذا ما أخذنا في الاعتبار الأجراءات التنافسية التي تسود العالم في أعقاب الانتهاء من مفاوضات جولة الأورجواني

ومن المنظور الوطني فإن توفير فرصة العمل للمواطن السعودي يعتبر أمراً في غاية الأهمية لما لذلك من انعكاسات على المواطن وعلى المجتمع الذي ينتمي إليه. وقد وجد الباحث إبراهام ماسلو<sup>(٥)</sup> أن الاحتياجات الأساسية للإنسان يمكن ترتيبها بطريقة هرمية حيث تأتي الاحتياجات المادية من مأكل ومسكن وخلافه في قاعدة الهرم، ثم تأتي بعدها الاحتياجات كالشعور بالانتماء ، ثم تأتي في قمة الهرم ما أسماه ماسلو بـ«احتياجات تحقيق الذات» .

ويرى هذا الباحث أن أهمية الحصول على عمل بالنسبة للإنسان تتجاوز بعد المادي المتمثل بما يتلقاه من أجر . فالبعد المادي ، على الرغم من أهميته ، هو مجرد خطوة أولى في سلسلة احتياجات الإنسان الأساسية التي تنتهي به إلى الشعور بـ«تحقيق الذات» عندما يؤدي عملاً منتجاً يستمد من أدائه الثقة بالنفس والإحساس بتقدير الآخرين له .

وفي المدى القصير يبرز على الفور الأثر الإيجابي لتقليل حجم التحويلات المالية من المملكة إلى الخارج ، وهو ما يعني أن هذه الأموال التي يتم سحبها حالياً من دورة التدفق النقدي والدخل في الاقتصاد السعودي ستتحقق فيه من جديد مما ينشط اقتصادنا الوطني عبر ما يسمى بـ«تأثير المضاعف» (Multiplier effect) .

ومن ناحية أخرى ، فإن اعتماد الاقتصاد السعودي على الأيدي الوطنية العاملة ينأى به عن التأثيرات السلبية للتغيرات التي تحدث في أجواء السياسة الدولية وما ينجم عنها من توترات قد تمنع أو تحد من استقدام العمالة الأجنبية . كما أن وجود هذه العمالة الوافدة في المجتمع السعودي يؤدي إلى نقل بعض القيم والمارسات الاجتماعية غير المرغوب فيها إلى مجتمعنا ، خصوصاً أن بعض أفراد هذه العمالة جاءوا من مجتمعات تختلف القيم الاجتماعية السائدة فيها عن قيمنا الاجتماعية اختلافاً جذرياً .

---

(٥) انظر : Maslow, Abraham. Motivation and Personality. New York, Harper and Row, 1970, chapter 11 .

الأمن (أي الشعور بالأمن الوظيفي) . وقد فسر الباحث احتلال الحاجة إلى الأمان الوظيفي هذه المرتبة المتقدمة بأنها «تراجع إلى ما يعانيه الاقتصاد السعودي في الآونة الأخيرة من عدم توافر الفرص الوظيفية ، نتيجة لتردي الأوضاع البترولية والذي انعكس سلبياً على النفقات الحكومية»<sup>(٧)</sup> .

وقد استمرت الأبحاث في هذا المجال وانتهت ببعضها إلى ضرورة الربط بين ظروف العمل المناسبة التي تحقق للعامل الشعور بـ«تحقيق الذات» وفرض ضريبة على الشركات التي تفشل في توفير هذه الظروف لعمالها . وعلى سبيل المثال ، يقترح ويليس هارمان فرض ما أسماه بـ«ضريبة الإعفاء» (Forgiven tax) على تلك الشركات ، وهي ضريبة تعفى منها الشركات التي تنجح في توفير ظروف تساعد العامل على الشعور بالرضا عن نفسه وعن عمله<sup>(٨)</sup> .

وقد دفعت استنتاجات ماسلو بعض الباحثين الآخرين إلى إجراء دراسات ميدانية لمعرفة أهمية البعد غير المادي للعمل، فجاءت النتائج مطابقة لتوقعات ماسلو . وعلى سبيل المثال فقد أجرى الباحثون في جامعة ميتشيجان بالولايات المتحدة الأمريكية استفتاء لمجموعة كبيرة من الأفراد لمعرفة ما إذا كانوا سيستمرون في أداء أعمالهم لو لم يكونوا بحاجة إلى المال ، فوجدوا أن حوالي سبعين بالمائة منهم سيستمر حتى لو لم يكن بحاجة إلى الأجر الذي يتلقاه من العمل<sup>(٩)</sup> . أما الدكتور عبدالرحيم بن علي المير فقد أجرى دراسة تطبيقية على العمالة السعودية والعربية والasiوية لمعرفة تدرج الاحتياجات لديها انطلاقاً من هرمية ماسلو . وفيما يتعلق بالعمالة السعودية ، فقد أثبتت الدراسة الميدانية للدكتور المير أن الحاجة إلى «تحقيق الذات» تأتي في المرتبة الأولى ، ثم تتلوها الحاجة إلى

Lutz, Mark A. and Kenneth Lux. *The Challenge of Humanistic Economics*.

(٦) انظر :

Menlo Park, California : The Benjamin / Cummings Publishing Company, Inc., 1979, P 143 .

(٧) د. عبدالرحيم بن علي المير : «تدرج أهمية الحاجات لدى العمالة السعودية والعمالة العربية والعمالة الآسيوية - دراسة مقارنة» ، مجلة إدارة العامة، العدد ٧٠ ،

شوال ١٤١١ هـ المارق ابريل ١٩٩١ م ، ص ٤٧

(٨) انظر : Lutz and Lux, P. 152 .

الأخيرة للمملكة، وهي خطة التنمية السادسة ، أربع أولويات رئيسية تمثل إحداها بـ«اتخاذ الوسائل الكفيلة بمعالجة المعوقات التي تواجه تنمية القوى البشرية وتوظيفها» . وبشكل خاص<sup>(٤)</sup> :

- زيادة التركيز على النوعية في التعليم العام والجامعي والتدريب .

- زيادة التركيز في التعليم والتدريب على التخصصات التي تتلاءم ومتطلبات القطاع الخاص .

- العمل على زيادة الطاقة الاستيعابية للجامعات في التخصصات التي تتفق واحتياجات التنمية وزيادة الطاقة الاستيعابية لمؤسسات التعليم الفني والتدريب المهني والكليات التقنية بما يكفل تخرج العدد والنوعية التي يحتاجها الاقتصاد الوطني .

- وضع السياسات الالزمة والكافحة بإحلال القوى العاملة السعودية محل غير السعودية .

- وضع السياسات الالزمة والكافحة

إن نجاح الفرد في الشعور بـ«تحقيق الذات» لا ينعكس على هذا الفرد فقط ، وإنما على مجتمعه أيضا . ولهذا فإن المجتمعات التي يرتفع فيها معدل البطالة تعاني من انتشار الجرائم والتمنق الأسري والاجتماعي مما يفرض على المجتمع أعباء مادية وأخلاقية باهظة .

### السعودية وتدخل الدولة :

لإعني اعتناق فلسفة الاقتصاد الحر، امتناع الدولة عن التدخل في تنظيم الحياة الاقتصادية عندما يكون ذلك أمراً ضروريا . وقد أصبح من الأمور المسلم بها، حتى في الدول التي تعتبر المعلم الأساسي للرأسمالية ، ضرورة تدخل الدولة في بعض الأحييان وذلك عن طريق سياساتها الاقتصادية المختلفة .

وفيما يتعلق بالسعودية ، أصبح هناك إدراك تام من قبل الدولة بأهمية اتخاذ السياسات التي تقود إلى تحقيق هذا الهدف وعدم ترك الأمر لقوى العرض والطلب فقط . وقد حدّدت الخطة التنموية

(٤) خطة التنمية الخمسية السابعة ، جريدة المدينة ، ١٤١٦/٢/٨ ، ص ٤ .

- قصر الاستقدام على العمالة الماهرة وشبه الماهرة وتخفيف الطلب على العمالة ذات الإنتاجية المنخفضة في قطاع الخدمات الجماعية والشخصية .

لقد تم عقد الكثير من الندوات والمؤتمرات عن السعودية خلال السنوات الماضية ، كما أن وسائل الإعلام والمجلات المحكمة نشرت العديد من المقالات والأبحاث التي ناقشت أسباب المشكلة وقدمت توصيات محددة للتصدي لها .

وبشكل عام ، يمكن القول أن أي جهد جاد للتعامل مع هذه القضية لابد أن ينطلق من نقطتين أساسيتين هما : تكلفة وأداء العمالة السعودية . ولاشك بأن أي توصيات وحلول لا تتركز بشكل مباشر على هاتين النقطتين لن يكتب لها النجاح . فمن حيث المبدأ يصعب تصور إلزام مؤسسات وشركات القطاع الخاص بتوظيف السعوديين إذا كانت أجورهم مرتفعة بالشكل الذي لا يبرره أداؤهم في العمل . وفي تقديرى أن خطة التنمية السادسة تحتوى على عناصر جيدة يمكن

بتشجيع القطاع الخاص على إتاحة فرص العمل للموظفين .

وقد تم تحديد عدد من السياسات التي ستتبعها خطة التنمية السادسة لتنمية القوى البشرية السعودية وزيادة توظيفها بما يحقق أهداف النمو للاقتصاد الوطني . واشتملت هذه السياسات على التالي (١٠) :

- وضع خطة تفصيلية سنوية لسعودة الوظائف في كل جهة من الجهات الحكومية .

- معالجة مشكلات التوظيف في القطاع الحكومي خارج نطاق المدن الرئيسية . إعادة توزيع الوظائف الشاغرة في القطاع الحكومي .

- ربط القروض والتسهيلات الحكومية التي تستفيد منها كل مؤسسة أو شركة في القطاع الخاص بما تنفذه من التزامات نحو السعودية .

- وضع نسب لأعداد السعوديين الذين يمكن توظيفهم سنويًا من قبل مؤسسات القطاع الخاص والشركات المساهمة بمختلف أحجامها .

(١٠) المرجع السابق

الالتزامات نحو السعودية قد يساهم كثيرا في تصحيح الاختلالات التي تسود سوق العمل. وفي المدى الطويل فإن نجاح خطط التعليم والتدريب في رفع إنتاجية وكفاءة العامل السعودي يمكن أن تؤدي إلى تخفيض التكاليف الحقيقية للعماله السعودية من وجهة نظر القطاع الخاص .

ومن المهم أن تزامن هذه الجهد مع جهود أخرى لتنمية «أخلاقيات عمل» جيدة تتلاءم مع متطلبات المرحلة الاقتصادية الحالية والقادمة . وقد وجد الباحث ديفيد تشيرينجتون<sup>(11)</sup> أن أخلاقيات العمل الجيدة يمكن اكتسابها عن طريق البرامج التدريبية الازمة . وفي بلد صناعي متقدم كالولايات المتحدة يعتقد مدير الشركات - طبقا لأبحاث تشيرينجتون - أن «الشباب الذين يتقدمون للعمل للمرة الأولى يمكن تقسيمهم إلى ثلاثة فئات : الفئة الأولى مكونة من شباب يملك الحماس الشديد للعمل بالشكل الذي يجعل من الممكن الاعتماد عليه ، والفئة الثانية غير محددة

أن تؤدي إلى زيادة توظيف الأيدي السعودية العاملة إذا ما وجدت هذه العناصر طريقها إلى التطبيق بشكل جدي. وبالتحديد فإن ضعف الأداء يمكن التعامل معه - مثثما ورد في الخطة - بزيادة التركيز على التعليم والتدريب بما يتفق واحتياجات القطاع الخاص . وفي هذا الصدد فإن المهم ليس هو رصد الميزانيات الخاصة بالتعليم والتدريب وزيادة البرامج التدريبية فحسب ، وإنما التركيز على النوعية التي يطلبها سوق العمل السعودي، فقد ثبت أن خريجي العديد من المؤسسات التعليمية والتدريبية لا يملكون المهارات المطلوبة مما يحول دون حصولهم على فرص وظيفية .

أما على صعيد ارتفاع تكاليف العمالة السعودية ، وخصوصا بالمقارنة بالعمالة الأجنبية ، فإن ما اقترحه الخطة السادسة من ربط للقرض والتسهيلات الحكومية التي تستفيد منها كل مؤسسة أو شركة في القطاع الخاص بما تنفذه من

أن ارتفاع التكاليف يمكن أن يتم التعامل معه من خلال سياسات حكومية محددة كتلك التي وردت في وثيقة الخطة التنموية السادسة والمتمثلة في ربط المعونات والتسهيلات المقدمة لمؤسسات القطاع الخاص ، بمقدار ما تتخذه هذه المؤسسات من خطوات عملية نحو السعودية . أما انخفاض مستوى الأداء فإن علاجه يتم عبر سياسات تبدأ بالتركيز على نوعية التعليم الذي تتطلب المرحلة الراهنة والقادمة ، وكذلك على البرامج التدريبية الملائمة والاهتمام بتنمية «أخلاقيات عمل» تعزز الاتجاهات التنموية للاقتصاد الوطني .

تماماً حيث تحكم انتاجيتها ظروف العمل . أما الفئة الثالثة فتفتق إلى الانضباط ولا تملك الحماس اللازم للعمل بكفاءة . وهذه الفئة الأخيرة تضم شباباً على مستوى مرتفع من الذكاء ، وببعضهم لديه مؤهلات علمية جيدة إلا أنهم فشلوا في تنمية عادات عمل جيدة تمكنتهم من أن يصبحوا موظفين جيدين »<sup>(١٢)</sup> .

خاتمة :

قضية السعودية ليست شعاراً يرفع وإنما هي قضية جادة تتطلب حلولاً جادة أيضاً . والقضية برمتها هي إفراز لاختلالات التي تسود سوق العمل السعودي مما يحتم دراسة الهيكلية التي يقوم عليها ذلك السوق ، ثم الوصول إلى استنتاجات ووصيات . وفي الوقت الراهن تمثل أهم معوقات السعودية في ارتفاع تكاليف العمالة الوطنية .. وانخفاض أدائها وذلك بالمقارنة بالعمالة الأجنبية مما يستدعي إيجاد حلول تنصب على هذين العاملين بشكل مباشر . وترى هذه الورقة

(١٢) د. عبدالراхمن الحميد، «المقارنة بين السعودي وغيره»، عكاظ، العدد ١٠٥٦٤ / صفر ١٤١٦ هـ الموافق ١٦/٧/١٩٩٥ م .

# النَّقْدُ الْأَدْبَرِيُّ فِي الْمُهَلَّكَةِ الْعَرَبِيَّةِ السُّعُودِيَّةِ

د. منصور إبراهيم الحازمي

الفهد ، أطّال الله عمره وأبقاءه . ولما كانت «الحركة الأدبية» موضوعاً واسعاً فضفاضاً ، ولاسيما أن الامتداد الزمني لا يقل عن حوالي ثمانين عاماً - أي منذ سنة ١٩٢٤هـ-١٣٤٢م - حتى الوقت الراهن، فقد ركزت على الحركة النقدية ممثلة في فترات معينة وفي أشخاص معينين يمثلون اتجاهات خاصة محددة . وتبين لي أن ثمة أربع حركات رئيسية يمكن أن تستغرق هذه الحقبة الطويلة ، وهي ليست حركات بالمعنى الفلسفـي التـاريـخي في أورـبا وأـمرـيـكا ، ولكنـها حـركـاتـ بالـمـفـهـومـ الـعـربـيـ الـوـاسـعـ وـالـمـتـسـامـحـ فـيـ عـمـلـهـ الـأـحـيـانـ .

قبل أقل من عامين ، ألقيت محاضرة في المركز الإعلامي السعودي بلندن ، بعنوان: «حركات التجديد في الأدب السعودي الحديث» كان الغرض منها ، ضمن الغرض العام لسفارة خادم الحرمين الشريفين ببريطانيا ، بالتعاون مع الرئاسة العامة لرعاية الشباب ، التعريف بالحركة الثقافية والأدبية بالمملكة لأولئك البعيدين عنها من العرب وغير العرب، المستعربين . كنت حريصاً في تلك المحاضرة أن أكون أكاديمياً متمسكاً بالمستندات والحقائق ، وأن أبين الامتداد الزمني لنھضتنا الحديثة المباركة ابتداءً من عهد عبدالعزيز رحمه الله ، إلى العهد الحالي الذي نعيشـهـ فـيـ ظـلـ

## الحركة الأولى : حركة الصّحوة

وهي التي واكبت ظهور النماذج الأولى للأدب الحديث في بلادنا ، في منتصف العشرينات الميلادية من هذا القرن، والتي واكبت أيضا البدايات الأولى لتوحيد المملكة - وكان محمد حسن عواد من الرواد البارزين لتلك الصّحوة - لقد كانت حركة تستهدف التعليم والتنوير والإصلاح، وسارت جنبا إلى جنب مع فتوحات الملك عبدالعزيز رحمه الله وإصلاحاته. وقد تجسدت تلك الحركة في كتابات روادنا الشباب بآعمالهم الإبداعية والصحفية ، واختار محمد حسن عواد ليكون ممثلا لهم ولاسيما في باكرة إنتاجه النقدي (خواطر مقترحة) الذي صدر سنة ١٩٢٧م ، وكان يدعوا إلى أدب جديد يناسب العصر ويحمل رسالة الإصلاح والتحرر . وكثيراً ما قوين كتاب العواد بكتاب (الديوان) للعقاد ، ولكن الظروف التاريخية المختلفة قد حتمت أن يكون الكتاب العواد طابع محلي خاص ، يتمثل في اهتمامه بالتعليم والإصلاح أكثر من

اهتمامه بقضايا الأدب والنقد . ولكن العواد كان «عقاديا» طوال حياته، كما تأثر إلى حد كبير بالمهجرين ، ومدرسة أبولو ، وظل حتى وفاته سنة ١٤٠٠هـ - ١٩٨٠ منفتحاً على كل جديد بما في ذلك قصيدة النثر وأدب الحداثة .

## الحركة الثانية : الأيديولوجيا

لم يكن للأيديولوجيا بمعناها الفلسفية أي أثر فعال في الأدب السعودي الحديث، وهذا لايمعن من القول أن الأدب السعودي قد تأثر بصورة أو بأخرى بالمد القومي والتحول الاشتراكي اللذين سادا في مصر والبلدان العربية الأخرى طوال فترة الخمسينات والستينات. وقد كان كتاب الأستاذ عبدالله عبدالجبار (التيارات الأدبية الحديثة في قلب الجزيرة العربية) سنة ١٩٥٩م خير ممثل لهذا التيار في جانبيه النقدي والنظيري. ولكن الواقعية عند عبدالجبار لاتعني «الأدلة» بمعناها الضيق، ولكنها تعني الاهتمام بقضايا الجماهير وضرورة خروج الأديب من عالمه الذاتي المغلق إلى عالم الحياة الواسع ،

صوتا كل من عبدالله الغذامي وسعيد السريحي وسعد البازعي الذين ألفوا الكتب، وملأوا الصحف والنوادي الأدبية بقراءاتهم لهذه النصوص الحادثية الجديدة، محاولين تقريرها من أذهان القراء وأنواعهم، إلى جانب طروحاتهم النظرية المستمدة من النظريات الغربية، والتي تؤسس لعلم جديد في الأدب يختلف كل الاختلاف عن العلم القديم.

#### الحركة الرابعة : الأسلامة

وهي حركة قديمة ترجع جذورها إلى حركة الإخوان المسلمين في مصر وبخاصة سيد قطب، ولكنها لم تكتسب قوة وانتشارا إلا في المملكة منذ أوائل الثمانينات - أي مع ظهور حركة الحادثة - ويدعم سخى من جامعتي الإمام محمد بن سعود الإسلامية والجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة. والأدب الإسلامي هو جزء لا يتجزأ من أسلمه بقية العلوم والفنون الأخرى التي ينبغي أن تستخدم في نظر المسلمين، سلحا ضد «الحادثة» وضد كافة الحركات التغريبية في بلادنا وفي كافة الأقطار العربية والإسلامية .

على ألا يضحي بالشكل في سبيل المضمون، وألا يتتحول الإبداع إلى غوغائية لا قيمة لها . غير أن عبد الجبار لم يستطع تحقيق كل هذه المثاليات ، ولم يكن وحده في ذلك الموقف المتحمس للواقعية ، بل كان معه آخرون ، منهم عبدالله بن إدريس وسعد الباردي وغيرهم .

#### الحركة الثالثة : الحادثة

تأثير الأدب السعودي ، كما هو متوقع ، يلتئم الحادثي الذي أخذ يهب بعنف على العالم العربي ولاسيما بعد نكبة ٦٧م. والحداثة بكل تمرّدتها على العقل والواقع والأعراف الفنية والتقاليد ، لم تستطع في مجتمع متدين محافظ كالمجتمع السعودي إلا أن تكون حادثة محلية مخففة إلى حد بعيد . ومع ذلك لم تعد المذاقين والمعارضين وبخاصة في جانبها اللاواعي المغرق في الرمز والغموض . ومن هنا كانت مهمة النقاد الألسنيين الجدد ، الذين ظهروا في المملكة خلال الثمانينات الميلادية ، الدفاع عن هذه الحادثة وعن مبدعيها من الأدباء الشباب . وكان أبرزهم وأعلامهم

العهد الحاضر، يبحث عن البلاغة العربية، فلا يجدها إلا عند بعض كتاب مصر، وشعراء المهجـ ومترجمات فولتير ومولير وشكسبير وبابيون وجوتـ . وما هو عبدالله عبدالجبار الذي ملـ الانطواء والتـقـوـع وبـعـضـ الجـوانـبـ الأـنـانـيـةـ فيـ الأـدـبـ الروـمـانـيـ يـشـيدـ بـالـوـاقـعـيـةـ وـيـجـعـلـهاـ قـمـةـ ما تـطـمـعـ إـلـيـهـ النـفـوـسـ الـأـنـسـانـيـةـ الـمـهـذـبـةـ فالـشـعـرـ الـوـاقـعـيـ هوـ «ـالـذـيـ يـنـكـرـ الـهـرـوبـ إـلـىـ الطـبـيـعـةـ وـالـانـطـوـاءـ أوـ التـقـوـعـ فيـ حدـودـ الـذـاتـ وـهـوـ الشـعـرـ «ـالـذـيـ يـنـبـعـ مـنـ أحـاسـيـسـ الشـعـبـ وـيـرـتـبـطـ بـصـمـيمـ الـأـرـضـ وـيـصـورـ عـالـمـ الـحـيـاةـ وـالـوـاقـعـ وـمـاـ يـعـجـ منـهـماـ مـنـ أـلـامـ وـأـمـالـ...»ـ وأـخـيـراـ نـرـىـ عبدـ اللهـ الفـذـاميـ يـشـورـ عـلـىـ كـافـيـةـ الـمـفـاهـيمـ التـقـليـدـيـةـ لـلـأـدـبـ الـعـرـبـيـ،ـ وـيـحاـولـ فـيـ كـتـابـهـ (ـالـخطـيـئـةـ وـالـتكـفـيرـ)ـ أـنـ يـسـتـبـدـلـهاـ بـالـأـلـسـنـيـةـ الـغـرـبـيـةـ فـيـ رـفـضـهاـ لـالـمـعـنـىـ وـالـتـارـيـخـيـةـ وـمـرـجـعـيـةـ النـصــ «ـكـيـ لـاـ أـجـتـرـ أـعـشـابـ الـأـمـسـ»ـ،ـ وـقـدـ وـجـدـ فـيـ الـأـلـسـنـيـةـ مـبـقـاهـ فـيـمـاـ يـشـبـهـ الـكـشـفـ وـالـإـلـهـامـ بـعـدـ طـوـلـ تـرـددـ وـحـيـرةـ «ـ..ـ وـمـاـ زـلتـ فـيـ ذـلـكـ الـمـصـطـرـعـ حـتـىـ وـجـدـ مـنـفـذـاـ فـتـحـ

هـذـهـ ،ـ إـذـاـ أـهـمـ الـحـرـكـاتـ التـجـديـدـيـةـ فـيـ أـدـبـاـ الـمـحـلـيـ ،ـ وـفـيـمـاـ يـتـعـلـقـ بـالـنـقـدـ الـأـدـبـيـ عـلـىـ نـحـوـ خـاصـ .ـ وـالـحـرـكـاتـ الـأـرـبـعـ فـيـ خـطـوـطـهـ الرـئـيـسـيـةـ لـيـسـ مـقـصـورـةـ عـلـىـ الـمـلـكـةـ بلـ تـشـمـلـ كـافـيـةـ الـأـقـطـارـ الـعـرـبـيـةـ عـلـىـ وـجـهـ التـقـرـيبــ ذـلـكـ لـاـنـ أـدـبـاـ فـيـ هـذـهـ الـمـنـطـقـةـ جـزـءـ لـاـيـجـزـأـ مـنـ الـأـدـبـ الـعـرـبـيـ بـكـلـ اـجـاهـاتـهـ وـأـشـكـالـهـ وـأـلـوـانـهــ غـيـرـ أـنـ خـصـوصـيـةـ مـجـتمـعـناـ الـمـحـافظـ تـجـعـلـ مـنـ تـلـكـ الـأـشـكـالـ وـالـأـلـوـانــ فـيـ الـفـالـبـ الـأـعـمــ نـسـخـاـ خـاصـةـ مـنـسـجـمـةـ مـعـ الـذـوقـ الـعـامــ وـلـابـدـ أـنـ أـدـبـاـنـاـ قدـ اـسـتـطـاعـواـ أـنـ يـجـدـواـ الـكـثـيرـ مـنـ الـبـدـائـلـ لـلـتـعـبـيرـاتـ وـالـأـفـكـارـ الـتـيـ يـلـفـظـهـاـ أـوـ لـاـ يـسـيـغـهـاـ الـمـجـتمـعــ .ـ وـمـنـ الـطـبـيـعـيـ أـنـ تـرـتفـعـ أـصـوـاتـ فـيـ كـلـ مـرـحـلـةــ وـبـيـنـ الـحـينـ وـالـآـخـرــ تـطـالـبـ بـالـتـجـديـدـ وـالـتـمـرـدـ عـلـىـ الـقـدـيمــ وـتـقـترـحـ الـبـدـيلـ الـذـيـ مـنـ شـائـنـهـ أـنـ يـحلـ مـحـلـ الـمـورـوثـ الـمـسـتـهـلـكـــ وـلـوـ اـسـتـعـرـضـنـاـ مـسـيـرـةـ نـقـادـنـاـ لـوـجـدـنـاـ أـنـهـمـ لـاـيـشـذـونـ عـنـ هـذـهـ الـقـاءـدـةـــ فـهـاـ هـوـ الـعـوـادـ الـذـيـ مـلـ الـجمـودــ وـالـتـحـجـرــ عـنـ بـقـايـاـ الـعـهـدـ الـعـمـانـيــ،ـ وـأـوـائلـ

الله لي مسالكه، فوجدت منهجهي ووجدت  
نفسى...» (ص ٦) .

إن صراع الأجيال أمر محتم ،  
وضروري، لبقاء الحياة متوجهة متحركة  
متتجدة. وفي خضم هذا الصراع يثور  
الجدل ويعلو الصياح وتترفع أعلام ويجنّد  
فرسان، ولابد في ولادة الجديد من التشنج  
والمقاومة والآلم. ولا أشك أن فرساناً  
الثلاثة قد تحملوا في سبيل ما ينادون به  
من جديد، الكثير من الآلم والأذى. يقول  
العواد: «كان الأديب المجدد في ذلك العهد  
لا يتمكن من تبليغ رسالته إلا بأسلوب  
صارخ يخترق الحجب الكثيفة التي ضربها  
الرجعيون والمكابر وابتاعيون على  
أذهان الناشئة وال المتعلمين، وبهدم الأطلال  
البالية من الأفكار والمذاهب والأثار ليقيم  
على أنقاضها أدباً حياً...»، ولابد أن هذا  
الفعل الانتحاري الذي أشار إليه العواد هو  
الأساس الذي أقام عليه المجددون  
المغامرون دعواتهم في الهدم والبناء وارادة  
التغيير .

على أننا لو تجاوزنا التوابيا الحسنة

اعتماده على النقد الفني .

المعلنة عند هؤلاء النقاد المجددين، وبحثنا  
عن المتحقق فعلاً من آثارهم النقدية، لما  
وجدنا في الغالب الأعم إلا القليل. ومن  
الملحوظ أن الآراء النظرية تطغى في الكثير  
من الأحيان على التطبيق. فالعواد، على  
سبيل المثال، كان مستوعباً لكثير من  
النظريات والاتجاهات الأدبية والنقدية في  
عصره، ولاسيما المدرسة الرومانтика،  
ولكن نقده التطبيقي قليل لا يذكر ولا يخرج  
عن النقد الانطباعي التأثري ، وهو نقد  
ضعيف على أية حال ولا يخفى فيه العواد  
شعوره بالأهمية والاستاذية- أما  
عبدالجبار فمع تسليمنا له بالاستاذية  
والنظارات الذكية النفاذة في الكثير من  
تحليلاته،.. إلا أن اهتمامه بالموضوع قد  
جعله يتسع كثيراً في مفهوم «الواقعية»  
فيدخل فيها الكثير من القصائد التي يمكن  
أن تنتمي إلى اتجاهات أخرى . ويقول  
معتذراً في آخر كتابه إنه اعتمد في كل  
دراسته على العرض الأدبي أكثر من  
اعتماده على النقد الفني .

أما الدكتور عبدالله الغذامي فهو

قد أثار الكثير من الزوابع وأدى إلى العديد من المعارك والانقسامات بين النقاد والباحثين . ومن آخر ما أطلعت عليه حول هذا الموضوع المقالة الممتازة التي كتبها أستاذنا الدكتور عبدالقادر القط في (المجلة

العربية للعلوم الإنسانية) بعنوان :

«قضية المصطلح في مناهج النقد الأدبي الحديث» والتي رصد فيها بعض مظاهر الفوضى في ترجمة المصطلح الغربي إلى حد البلبلة والانغلاق .

يقول : «ومنذ أن بدأ نقادنا يتجهون إلى تلك المناهج النقدية الجديدة ، ظهرت طائفة كبيرة من الكتب والبحوث تدور حول تاريخ هذه المناهج وروادها ونظرياتها وفروعها المختلفة ، حتى أصبح أغلب كتب النقد النظري عندنا إما نقلًا حرفيًا لتلك النظريات ، وإماً شرحًا لها - على أحسن تقدير - وتشابه الكتب في رصد بدايات تلك المناهج وتعدد أسماء روادها ، وفي اقتباسات أقوالهم وترجمة مصطلحاتهم ، إلى حد يشير في النهاية بلبلة القارئ وحياته ، وبخاصة حين يختلف نقادنا في

الوحيد من بينهم الذي اهتم بالنقد التطبيقي اهتماما ملحوظا لانه ناقد نصوصي ، مع عنايته في الوقت نفسه بالتنظير الذي أفرد له صفحات طويلة من كتابه (الخطيئة والتکفیر) وبعض كتب الأخرى . ويرى الفذامي أن المنهج الألسني الذي يتبعناه ويتخصص له توفر فيه صفات العلمية التي لا تتوفر في المناهج الأخرى ، ومن هذه الصفات :-

- (١) النسبية - في مقابل الإطلاق .
  - (٢) الديناميكية - في مقابل الجمود .
  - (٣) الاستنباط - في مقابل الإسقاط .
  - (٤) الوصفية - في مقابل المعيارية .
- ومضى ناقدنا يطبق منهجه على الكثير من النصوص الشعرية المعاصرة ، وكان قد افتتحها بدراساته المطولة عن المرحوم الشاعر حمزة شحاته في كتابه (الخطيئة والتکفیر) .

إن التقويم الحقيقى للمنهج الألسنى وما يتفرع عنه من بنية وسيميولوجية وتشريحية (تفكيكية) الخ ... ربما لم يحن وقته بعد ، ويكفينا القول هنا أن هذا المنهج

وترجمة PHENOMENAL بـ«الظاهراتية». وقد استخدموها كلمة «أنسنة» في مقابل كلمة ANIMATION وكلمة «أسلبة» في مقابل STYLISATION - وقالوا «التأمثّل». ترجمة لكلمة IDEALISATION ، والنظام MODELLING SYS- . TEM

ويخلص الدكتور قط إلى القول بأنه نظراً لغموض المصطلح النقدي وكثرة الاختلاف فيه وإسراف النقاد في استعماله فقد انقلب النقد «إلى ما يشبع التحليل المعملي الذي لا يفقه رموزه إلا المتخصصون» .. ويقول أنه إذا جاز للمنظررين التخاطب بمصطلحاتهم الخاصة فإن «من حق القارئ أن يجد في المقال النقدي نصاً عربياً ذا إيقاع عربي...».

وي يعني الدكتور القط على النقاد العرب من أساتذة الجامعات توجيه طلابهم إلى هذه المناهج وهم لا يحسنون أية لغة أجنبية - ويقول إنه «من الخير في مواجهة هذه القضية الأدبية والفكرية الكبيرة أن تعقد لمناقشتها ومراجعتها مصطلحاتها

فهم تلك النظريات وقدرتهم على نقلها ....»  
(المجلة العربية للعلوم الإنسانية الكويت، ٤٨٤ س ١٢ صيف ١٩٩٤، ص ٩٩). ومن أمثلة هذه الفوضى في ترجمة المصطلح:

- ١- ترجمة الكلمات العادية على أنها مصطلحات مما تسبب في الحد من قدرة الكاتب على الانطلاق وتماثيل الكتابات النقدية وتكرارها، ومن هذه الكلمات COMUNITY ايديولوجية: IDEALOGY الجماعة: PACIFISM الزعة السلمية .
- ٢- ارتباط بعض الكلمات العربية المقترحة ترجمة للمصطلح بإيحاءات أو دلالات يصعب أن تتحرر منها، وذلك مثل ترجمة DEVIATION - «انحراف» وترجمة CIPHER - «الشفرة» أو «التشفير» .
- ٣- عدم مراعاة ايقاع اللغة العربية وطرق اشتقاقيها وأساليب النسبة فيها. وذلك مثل كثرة استخدام المصادر الصناعية من مثل «انبهارية» و«انسحاقية»؛ وكالنسبة إلى المؤنث في قولهم «النقد الموضوعاتي» ترجمة لكلمة THEMATIC ،

النقيدي القديم.

الرابع : أن الدعوة إلى أدب إسلامي

فيها تشتيت واضعاف للأدب العربي.

الخامس : ان الدعوة إلى أدب

اسلامي في الأدب العربي من شأنها توجيه  
هذا الأدب إلى آفاق مذهبية .

وهكذا نرى أن مثل هذه الطرورات

لاتفيد شيئاً في تذوق النص الأدبي ولا في  
قراءته وتحليله ولا في تقديمها وتأصيله - وهي  
طروحات لا تقدم بدائل علمية للمناهج  
الأوروبية المعاصرة، بل تقدم بعض  
المقترحات والأفكار في الرؤية الكونية  
للإنسان هي أصلق بالسياسة والفلسفة  
منها بعالم الثقافة والأدب .

حلقات دراسية من حين لآخر، على مستوى  
الوطن العربي».

ان هذه القضية تحتاج فعلاً، كما  
اقترح الدكتور القط، إلى مراجعات ولقاءات  
كثيرة، أما حركة الأدب الإسلامي فإنها لم  
تقدم حتى الآن منهجاً محدداً في النقد  
الأدبي يمكن أن يزاحم المناهج الأخرى،  
بل ان كل ما قدمته هذه الحركة لا يعود  
التمنيات والتوصيات، والمنافحة عن الرؤية  
الإسلامية للأدب، كما نرى ذلك واضحًا في  
بحث الدكتور عبد الباسط بدر المسمى :  
«الأدب الإسلامي بين أنصاره ومعارضيه»،  
فقد رد في هذا البحث على خمسة  
اعتراضات :

الأول : أن مصطلح الأدب الإسلامي  
لم يعرف في تراثنا العربي القديم، لأن ذلك  
التراث لم يربط قط الأدب بالدين .

الثاني : أن الدعوة إلى أدب إسلامي  
تعني الدعوة إلى أدب جديد ليس له جذور  
في تراثنا الأدبي .

الثالث : أن تقسيم الإبداع على  
أساس الدين دعاوة لم يعرفها تراثنا

# الفَنْ وَعَلَاقَتُهُ بِالْمُجَتَّمِعِ

د. عبدالرازق محمد السيد (\*)

المعاصرة بالفن، هو اعتراف بأن الفن لم يعد ترفاً أو وسيلة من وسائل الهوى والتسلية بل أصبح أحد ركائز التربية المعاصرة وهو ما دعا المهتمين بادراجه في مناهج التعليم . كذلك حرصت كل دولة على إقامة المتاحف وهي ذاكرة المجتمعات المعاصرة عن أصولها من خلال أشكال الفن المتنوعة. كل هذا يؤكد حقيقة أن الفن انعكاس لواقع المجتمعات، ومن الصعب أن تخيل الحياة وهي تفقد جمالها وبهاءها، أو أن يفقد الإنسان رغبته في التجديد والابداع .

ان المتبع للعلاقة القائمة ما بين الفن والمجتمع لتأخذه الدهشة من هذا الترابط بينهما، وكأن الفن والنظام الاجتماعي وحدة واحدة لا تتجزأ منذ القدم .. وبالرغم من ثبات هذه العلاقة وتماسكها .. فإن بعض فترات التاريخ قد شهدت فتوراً وتباعداً ما بين الفن والمجتمع لاعتقاد كان سائداً بأن الفن شيء لا يمت بصلة بواقع المجتمعات وظروفها، أولحاولة الفن الانسلاخ عن مجتمعه للظن بأن هذا الانفصال يحقق عالمية الفن والفنان .  
ان ما نلاحظه من اهتمام المجتمعات

(\*) أستاذ بكلية الفنون الجميلة جامعة الاسكندرية ورئيس قسم التربية الفنية بكلية المعلمين بالجوف.

ينبع من داخل النفس فيحرك العواطف والأحساس بالإضافة إلى ذلك فإن الفن جزء من تطور مستمر لكل عصر من العصور، يحمل في مضمونه مختلف الخبرات والثقافات سواء أكانت اجتماعية أو اقتصادية أو عسكرية .

إذا كان الفن تعبيراً إنسانياً إلا أنه ينطوي على الكثير من الجهد والتفكير والتنظيم، بالإضافة إلى أهميته في الحياة منذ أن كان مجرد وظيفة اجتماعية وكان الفنان يعتبر أحد الصناع المهرة الذين يحترفون مهنة لها أصولها وقواعدها .

ثانياً : الفن وعلاقته بالمجتمع قديماً :-

لو استعرضنا بشكل موجز نوع تلك العلاقة التي تربط الفن بالمجتمع لوجدناها قائمة منذ أن كان الإنسان في مراحل بدائيته الأولى يلتمس وسائل بسيطة للتعبير عن ذاته، وقد اتخذ هذا التعبير نمطاً يوحد بين مشاعر أفراد المجتمعات البدائية .. فالشعائر السحرية ، ورقص الحروب ، والعيد ، وزخرفة أرضيات وجدران الكهوف .. كلها كانت تعابيرات فنية تمت

لقد وصف الله سبحانه وتعالى الإنسان دون بقية الكائنات كل مقومات صنع الفن كالخيال والإبداع والابتكار لال تكون مجرد أدوات عديمة الفائدة، بل لتساعده على تطوير حياته وأضفاء قيم الجمال عليها فتتعكس هذه القيم على مجتمعه بالتقدم والازدهار .

وسوف نستعرض في هذه العجالة عناصر هامة تتلاقي أطرافها لتبيّن أهمية الفن في خدمة المجتمع . وهذه العناصر هي:  
أولاً : معنى الفن وأهميته .

ثانياً : الفن وعلاقته بالمجتمع قديماً .  
ثالثاً : علاقة الفن بالمجتمع في العصر الحديث .

رابعاً : الفن وعلاقته بال التربية .  
خامساً : التربية الفنية بين النظرية والتطبيق .

سادساً : الأسس التي ترتكز عليها التربية الفنية لخدمة المجتمع .

أولاً : معنى الفن وأهميته :-  
الفن لغة إنسانية خص الله سبحانه وتعالى به الإنسان دون بقية الكائنات، وهو

### ثالثاً : علاقة الفن بالمجتمع في العصر الحديث:-

ان الفن في العصر الحديث يشل كل ما يستعمله الانسان في معيشته اليومية ، وامتد هذا التأثير للفن على المجتمع من خلال كل ما يستخدمه من أثاث وأدوات وأجهزة .. وقد أصبح على الانسان في هذا العصر أن يفضل بين عدة اختيارات تتحكم فيها ثقافته الفنية وذوقه الجمالي .. ان كافة السلع والتعدد المثير في أشكالها وألوانها تجعل المتأنل لها تأخذه الدهشة بل أن الكثير من السلع الضرورية أصبحت تروج وتنتشر عن طريق الفن، بل لا يمكن لأية سلعة أن تخرج إلى الوجود دون أن يضفي عليها الفن ابداعاته .. ولذلك لم يعد الفن في العصر الحديث مجرد لوحة جميلة يزيّن بها الانسان جدران منزله، كما أن الفن لم يؤثر في المجتمع في عصرنا الحالي من خلال الفنون الكبرى كفنون العمارة والنحت كما كان يحدث في الماضي، رغم كثرة المجرسمات والناقوسات التي تملأ الميادين ، والتطور الكبير في

مارستها بشكل جماعي، وكانت هذه الجماعية مطلبا ضروريا لبلوغ التعبير الفني غايتها . وعندما ارتقى الانسان ظهرت أهمية الفن في القيام بدور أكثر ضرورة وارتباطا بظروف المجتمعات المختلفة فظهرت العمارة الدينية من كنائس ومساجد وما تحتويه من فنون الزخرفة والمعادن، والتي كان لها تأثير قوي في نفوس أفراد المجتمع من الناحيتين الدينية والجمالية .

لقد بات واضحا أن أي مجتمع يفقد جزءا كبيرا من تاريخه بدون الفن كما أن الفن يفتقد عناصره في التعبير بدون المجتمع. ولو تفحصنا التاريخ لوجدناه يحفظ الفن على هيئة آثار في خامات متنوعة باقية إلى ما شاء الله ، مسجلة بدقة وصدق كافة ظروف المجتمعات السياسية والاقتصادية والاجتماعية ذلك لأن النشاط الفني نشاط فعال تظل آثاره باقية ومحفوظة .. كما أن الفن قد حفظ للمجتمعات القديمة تاريخها وصانه من الاندثار .

الهامة في المناهج الدراسية وأصبح لها أهداف واضحة وهي العمل على تنمية النواحي الحسية والفكرية والإدراكية من خلال ممارسة المجالات الفنية المتنوعة والتعامل مع خامات وأدوات التشكيل المختلفة لا بهدف تعليم مهارة أو حرف بل ليؤدي ذلك إلى الكشف عن شخصيات الطلاب ومعرفة ميولهم واتجاهاتهم وبالتالي توجيههم إلى المجال الملائم لهم في حياتهم العملية .

#### خامساً : التربية الفنية ما بين النظرية والتطبيق :-

ان مناهج التربية الفنية أصبحت تؤكد على أن دراسة الفن ومارسته خاصة في الكليات والمعاهد المتعددة يجب أن تتضمن كل ألوان الثقافة الفنية، كما تعتبر أن الانتاج الفني لا يقوم على مجرد الفطرة الثقافية والتدريب على المهارات ، بل يقوم على شحذ الفكر واعمال العقل واستخدام الخيال، وعلى هذا الأساس أصبحت دراسة التربية الفنية تتطلب الجدية والصبر والتحمل والقدرة على البحث والاستفادة من

هندسة العمارة الشاهقة، ولكنه استطاع أن ينفذ إلى وجدان أفراد المجتمع من خلال الفنون الصفرى في أشكال السلع المتنوعة، التي يستخدمها الإنسان في حياته اليومية، وهي التي تقوى لديهم حاسة الذوق وحرية الاختيار .

#### رابعاً : الفن وعلاقته بال التربية :-

لقد لاحظ علماء النفس أن الفن وممارسته يؤديان إلى تغيير ملموس في سلوك الإنسان فيجعله يجيد استخدام حواسه ويصبح له ذوق في الاختيار فينحاز إلى القيم الجميلة في كل العلاقات التي حوله فيتعود عليها وتصبح جزءاً مهماً في سلوك حياته اليومية، ويلفظ في ذات الوقت كل ما هو قبيح وغير متجانس، وهذا ما دعا المهتمين بعلوم التربية والسلوك الانساني لأن يضعوا الفن ضمن الوسائل التي تؤدي إلى تهذيب وترقية سلوك أفراد المجتمع.. وبذلك أصبح الهدف من الفن هو التربية كما أصبحت التربية الفنية إحدى الركائز الهامة التي تقوم عليها التربية الحديثة ، بل ومن بين المقررات التعليمية

يعبر عن وجدان الشعب إلا من خلال تفهمه لتراث الوطن بما يتضمنه من أصالة وثراء .

٣- المجتمع . لأن الفن يستمد مقوماته وعوامل نموه من المجتمع ويجب أن تكون رسالة التربية الفنية التعبير عن نهضة المجتمع والكشف عن نواحي نموه وازدهاره وتطوره .

كافحة المستجدات سواء في النظريات الفنية أو الخامات والمعدات ، مما يؤهل خريج هذه الأقسامات تأهيلاً تربوياً ملائماً ومدعماً بالمهارة والثقافة الفنية المعاصرة، وهي الدعم الحقيقى الذي يمكنه بهما مواجهة متطلبات المستقبل وいくون معداً إعداداً ملائماً للرسالة التربوية الهامة كمعلم قادر على التطور ومسايرة النمو الشامل لمناهج التعليم ، وملبياً في نفس الوقت نداء المجتمع في كل المناسبات القومية .

#### سادساً : الأسس التي ترتكز عليها التربية

##### الفنية لخدمة المجتمع :-

ان التربية الفنية بمناهجها التربوية وهي تسير التطورات المعاصرة وتدعو إلى ضرورة البحث والتجريب لاتغفل عن التأكيد على ثلات ركائز أساسية :-

١- العقيدة الإسلامية لضرورة أن تكون التربية الفنية في المجتمع الإسلامي انعكاساً صادقاً لما يراه الإنسان المؤمن ويحس به ويعيش فيه من آيات الله سبحانه وتعالى .

٢- التراث الوطني والاستفادة منه بدراسته والحفظ عليه ، فلا يمكن للفن أن

## المراجع

- ١- اتيان سوريو - الجمالية عبر العصور - منشورات عويدات - بيروت - بارس . ط.  
ثانية ١٩٨٢ م - ترجمة د/ ميشيل عاصي .
- ٢- آرنست فيشر - ضرورة الفن - ترجمة سعد حليم - الهيئة المصرية العامة للتأليف  
والنشر ١٩٧١ م .
- ٣- أروين أدمان - الفنون والانسان - ترجمة مصطفى حبيب - دار مصر للطباعة .
- ٤- جون ديوي - الفن خبرة - ترجمة د/ زكريا ابراهيم - دار النهضة المصرية ١٩٦٣ م .
- ٥- فلسفة وفن الانجلو المصرية ١٩٦٢ م .
- ٦- روبين كلنجرود-مبادئ الفن- ترجمة أحمد حمدي محمود - الدار المصرية للتأليف  
والترجمة ١٩٦٦ م .
- ٧- زكريا ابراهيم (دكتور)-مشكلة الفن- مكتبة مصر - بدون تاريخ .
- ٨- عبد الرزاق محمد السيد (دكتور) - أصول التربية الفنية- مذكرات جامعية ١٩٩٢ م  
كلية المعلمين بالجوف .
- ٩- عبد الرزاق محمد السيد (دكتور) - الايقاع في فن النحت - رسائل جامعية ١٩٧٥ م  
مكتبة كلية الفنون الجميلة جامعة الاسكندرية .
- ١٠- هربرت ريد - تعريف الفن - ترجمة د.ابراهيم امام ، د. مصطفى الأرناؤطي - دار  
النهضة المصرية ١٩٦٢ م .
- ١١- هربرت ريد - معنى الفن - ترجمة سامي خشبة - دار الكتاب العربي ١٩٦٨ م .
- ١٢- هربرت ريد - الفن اليوم - ترجمة جرجس عبده - دار المعارف ١٩٦٨ م .

# ثلاث بعوضات

إبراهيم الحميد

## قصة قصيرة

... أحسب الثاني ثقيلة ... فقد أتمكن من أحداهن أخيرا... سألهي بكل تقلي للخلاص منها ... ظلت تواصل مسيرها إلى مقدمة رأسي ... لاحاول الإجهاز عليها ... ضربت كفي ببعضهما! فصحت بانتشاء : أخيرا أطبقت يدي علىك أيتها اللعينة!... رأيتها تنسل من بين أصابعى قبل أن أفلت يدي !!! مصدرة مزيدا من الصوت وكأنها تتحدى! .. غابت قليلا لظهور الآخريات . كنت قد نسيتهما ... ربما كانتا تغرسان نفسيهما في دمائي ... لم أنتبه إلى ذلك ... أو لم أعرهما اهتماما!... كان

دلفت إلى مكتبي ... أدرت زر تشغيل جهاز الحاسوب ... بدأت طباعة بعض الأفكار لموضوع يدور في رأسي ... اتبهت إلى طنين يملأ المكان بالضوضاء ... كانت حشرة صغيرة تحلق في سمائي ... عفوا! كانت ثلاثة ... أخذت البعوضات تذرع المكان ... يحلقون في سماء الغرفة ... كن يحلقون في فضائي ... حاولت اصطياد أحداهن ... إلا أنهن كن يحلقون بمهارة عالية ... أحداهن تقبل في سرعة كبيرة محدثة ضوضاء صاخبة في سماء أذني... هاهي تستدير محولة مسارها إلى رأسي

اخترق هدوئي! واثارتي!!  
كنت أود أن أصرخ ... أستغيث ...  
الا أن حالي الصوتية لم تكن تستجيب لي  
... أصبح همي أن أقضى على هذه اللعنة  
... ولتفعل الآخريات ما تشاءن ...  
في لحظات كثيرة وجدتني،  
تجتاحني رغبة في الخروج ... الا أن سمة  
التحدي تتغلب علي ... أعاود من جديد  
لأدور في فضاء مكتبي! خلف هذه المخلوقة  
الصغيرة!!!

تأري مع تلك!!! ... وهاهي تعود ثانية ...  
لقد استطعت تمييزها عن الآخرين! ...  
كنت أسأل نفسي في لحظات عابرة  
- هل ستهاجمني هذه المرة؟! ...  
لست متأكدا على أية حال .

هاهي تحظر حالها على لوحة  
العرض الخاصة بآدراقي ... لأحاول  
الاجهاز عليها ... أمسكت صحيفة الصباح  
... ألقيت بها في وجهها ... الا أنها أفلتت  
هذه المرة أيضا .

نهضت من مكتبي ... وأخذت أذرع  
المكان جينة وذهاباً ... أتعقب تلك!  
ونسيت الآخرين! وأصبح لدى هاجس  
برغبة الخلاص ...

عندما حطت على طرف النافذة ...  
هممت بالقضاء عليها بكلمة قاضية ... إلا  
أنني في لحظات ، وجدتني أفقد توازني ...  
وكأنني أتلقي ركلة قاسية من تلك المخلوقة  
الصغيرة!

كان جرس الهاتف يخرق سمعي من  
الطرف الآخر ... وطنين البعض يخرق  
سمائي ... وكأن الجميع قد اتفق على

# مِنْ عَيْوَنِ الشِّعْرِ

(قصيدة مختارة)

مالك بن الريب

بجنب الغضى أزجي القلاص النواجيا  
وليت الغضى ماشى الركاب لياليها  
مزار ولكن الغضى ليس دانيا  
وأصبحت في جيش ابن عفان غازيا  
أراني عن أرض الأعادى قاصيا  
بذى الطبسين فالتفت ورانيا  
تقنعت منها ، أن الام ، ردائيا  
جزى الله عمراً خيراً ما كان جازيا  
وان قل مالي طالباً ما ورائيا  
سفارك هذا تاركي لا بآليا  
لقد كنت عن بابي خراسان نائيا  
اليها ، وان مني تموني الأمانيا  
بني بأعلى الرقمنتين ، وما لي  
يخبرن ، أني هالك ، من ورائيا  
بأمرى الا يقصروا من وثاقيا  
ودر لجاجاتي ودر انتهائيا  
سوى السيف والرمح الرديني باكيا

ألا ليت شعري هل أبیتن ليلة  
فلیت الغضى لم يقطع الركب عرضه  
لقد كان في أهل الغضى لو دنا الغضى  
ألم ترني بعث الضلالة بالهدى  
وأصبحت في أرض الأعادى بُعيد ما  
دعاني الهوى من أهل أؤد وصحبتي  
أجبت الهوى لما دعاني بزفرة  
أقول وقد حالت قرى الكرد دوننا :  
إن الله يرجعني من الغزو لا أرى  
تقول ابنتي لما رأت طول رحلتي :  
لعمري ، لئن غالى خراسان هامتى  
فان أنج من بابي خراسان لا اعد  
فلله دري ، يوم أترك طائعا  
ودر الظباء السانحات عشية  
ودر الرجال الشاهدين تفتكي  
ودر الهوى من حيث يدعو صاحبه  
تذکرت من يبكي علي فلم أجده

إلى الماء لم يترك له الموت ساقيا  
عزيز عليهم العشية ما يبا  
يسونن لحدى حيث حم قضائيا  
دخل بها جسمي وحان وفاتيا  
يقر بعيني أن سهيل بدأ ليها  
برابية، إني مقيم لساليها  
ولا تعجلاني، قد تبين شانيها  
لي السدر والأكفان عند فنائيها  
وردا على عيني فضل ردائها  
من الأرض ذات العرض أن توسعوا ليها  
فقد كان قبل اليوم صعباً قياديا  
سريعاً إلى الهيجا إلى من دعانيها  
وعن شتمي ابن العم والجار وانيها  
ويوماً تراني والعلاق ركابيا  
تخرق أطراف الرماح ثيابيا  
بها الغرو البيض الحسان الروانيا:  
تهيل على الريح فيها السوافيا  
قطع أو صالي وتبلى عظاميا  
ولن يعدم الميراث مني المواليا  
وأين مكان البعد إلا مكانيها  
إذا أدلعوا عني وأصبحت ثاويا  
لغيري ، وكان المال بالأمس ماليا

وأشقر محبوك يجر لجامه  
ولكن باكتاف السمينة نسوة  
صريع على أيدي الرجال بقفرة  
ولما تراوت عند مرمونيتي  
أقول لأصحابي: ارفعوني فانه  
فيما صاحبي رحلي ، دنا الموت فانزلنا  
أقيما على اليوم أو بعض ليلة  
وقوما ، اذا ما استل روحه ، فهينا  
وخطا بأطراف الأسنة مضجعي  
ولا تحسداني ، بارك الله فيكما ،  
خذاني فجراني ببردي اليكما  
وقد كنت عطافا اذا الخيل أدبرت  
وقد كنت صباراً على القرن في الوغى  
فطوراً تراني في ظلال ونعممة  
ويوماً تراني في رحى مستديرة  
ويوماً على بئر السمينة أسمعا  
بأنكمما خلف تمانى بقفرة  
ولاتنسيا عهدى خليلي بعدما  
ولن يعدم الوالن بثا يصيبهم  
يقولون: لا تبعد ، وهم يدفنونني  
غداة غدر يالهف نفسي على غدر  
وأصبح ماليا من طريف وتالد

رحي المثل أو أمست بفلج كما هي  
بها بقرأ حم العيون سوا جيا  
يسفن الخزامي مرة والاقاحيا  
بركبانها تعلو المتنان الديافيما  
وبولان عاجوا المبقيات النواجيا  
كما كنت لو عالوا بنعيك باكيا  
على الرمس ، أُسقيت السحاب الغواديما  
تراباً كسحق المرنباي هابيا  
قراراتها مني العظام البواлиما  
بني مازن والريب أن لا تلقيا  
ستفلق أكباداً وتبكي بواكيا  
بعلياء يثنى دونها الطرف وانيا  
مهماً في ظلال السدر حوراً جوازيا  
يد الدهر ، معروفاً وأن لا تدانيا  
به من عيون المؤنسات مراعيا  
بكين وفدين الطبيب المداويا  
ذميماً ، ولا ودعت بالرمل قاليا  
وباكية أخرى تهيج البواكيا

فياليت شعرني هل تغيرت الرحي  
اذا الحي حلها جميما ، وأنزلوا  
وعين وقد كان الظلام يجنها  
وهل أترك العيس العباقي بالضحي  
اذا عصب الركبان بين عنيزه  
فيما ليت شعرني هل بكت أم مالك  
اذا مت فاعتادي القبور فسلمي  
على جدث قد جرت الريح فوقه  
رهينة أحجار وترب تضمنت  
فيما صاحبي ، إما عرضت فبلغن  
واعطل قلوصي في الركاب فإنهما  
وابصرت نار المازنيات موهنا  
بعودي النجوج أضاء وقودها  
بعيد غريب الدار ثاو بقفرة  
أقلب طرفي حول رحلي فلا أرى  
 وبالرمل منا نسوة لو شهدنني  
وما كان عهد الرمل عندي وأهله  
فمنهن أمي . وابنتها وخالتني

# مِنَ الْكِتَابِ وَأَرَادَهُ حَلَيْشَا الدَّارِجُونَ لِلْعَوْمَرِ

إعداد : قسم التزويد بالدار

ومبادئه والثقافة الإسلامية - الجمعيات  
والمراكم الإسلامية - أحوال الإسلام  
وال المسلمين في العالم - الأخلاق والأداب  
الإسلامية والأعياد - الدعوة والمواعظ  
والخطب - الإسلام والموضوعات المختلفة -  
قضايا الاصلاح الاجتماعي والسياسي  
والتعليمي - علوم القرآن الكريم - علوم  
ال الحديث الشريف - العقيدة الإسلامية -  
الفرق والمذاهب الكلامية - الفقه الإسلامي  
- النظم الإسلامية - الأدب الإسلامي -  
الترجم - التاريخ الإسلامي .

الاتصال والاعلام  
ال العسكري / عبد الرحمن محمد  
القططاني . - الرياض: دار النشر  
بالمؤتمر العربي للدراسات الأمنية،  
١٤١٥ هـ، ١٣٧ ص .

هذا الكتاب يسد فراغاً كبيراً في

وردت للدار العديد من الكتب الحديثة  
في شتى مجالات المعرفة، يسر قسم التزويد  
استعراض بعض منها في الصفحات  
القليلة التالية :

دليل المؤلفات الإسلامية في  
المملكة العربية السعودية  
١٤٠٩-١٤١٠ هـ / محمد خير  
مضياف يوسف - الرياض: دار الفيصل  
الثقافية ، ١٤١٣ هـ ، ٧٨١ ص.

لهذا الكتاب فائدة كبيرة حيث أنه  
يعطي دليلاً كاملاً لكل ما صدر في المملكة،  
خلال عشر سنوات من كتب وأبحاث في  
موضوعات إسلامية متعددة، وقد بذل  
المؤلف جهداً كبيراً في توزيع هذه  
الموضوعات على النحو التالي :  
المعاجم وفهارس الكتب والمخطوطات  
الإسلامية - الإسلام عموميته وقواعده

**النظام الدولي الجديد وقضاياها**  
**المنطقة العربية / إعداد مكتب الأفاق**  
**المتحدة للاستشارات العلمية**  
**والتقنية . - الرياض : مكتب الأفاق**  
**المتحدة ، ١٤١٥ هـ ٤٠٠ ص .**

يتناول هذا الكتاب موضوعا من موضوعات الساعة يتعلق بالعلاقة بين النظام العربي والنظام الدولي الجديد الذي بدأ مفهومه يظهر في الفترة منذ عام ١٩٤٥ وحتى عام ١٩٨٥ عندما بدأت الحرب الباردة بين الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد السوفييتي السابق، وكذلك مرحلة التعايش السلمي بين الدولتين الكبيرتين من عام ١٩٥٧ وحتى ١٩٦٧، ثم بداية الانفراج الدولي من ١٩٦٧ إلى ١٩٨٠ ان بدأت الحرب الباردة مرة أخرى من ١٩٨٠ وحتى ١٩٨٥ وكذلك آثار تفكك الاتحاد السوفييتي في ديسمبر ١٩٩١، وسقوط الماركسية في أوروبا الشرقية.. الخ وينقسم الكتاب إلى أربعة فصول هي على التوالي :

**الفصل الأول : يتحدث فيه المؤلف**

مكتباتنا العربية، حيث انه يعد من أوائل الكتب التي شملت موضوعا هاما كهذا لأول مرة. وعلى الرغم من طابعه الأكاديمي، إلا انه كتب بأسلوب ميسر، يجعل المواطن العادي يتفهم محتوياته بسهولة ويسر. وقد اشار الدكتور حمد المرزوقي في تقديمه للكتاب إلى أن العمل الإعلامي له دوره الأساسي في كافة المعارك العسكرية في العصر الحالي، بل أحيانا يتفوق على العمل العسكري نفسه، ويصاحبه أحيانا . وقد قسم المؤلف كتابه إلى أقسام خمسة أساسية هي على الترتيب .

**الباب الأول : الاتصال والرأي العام.**

**الباب الثاني : الإعلام العسكري وال الحرب النفسية .**

**الباب الثالث : اساليب الحرب النفسية .**

**الباب الرابع : المراسل العسكري .**

**الباب الخامس : العلاقات العامة في القوات المسلحة وتطبيقاتها في حرب الخليج .**

البطولات المختلفة محلياً ودولياً وأولبياً، وكان للدول العربية من ذلك التقدم نصيب الأسد، بفضل الجهد الدائب التي يبذلها الرياضيون في عالمنا العربي لتبني كل ما هو جديد ومفيد لشبابنا الرياضي. وقد قسم المؤلف كتابه إلى أربعة أبواب أساسية هي :

الباب الأول : التعليم الحركي - جهاز التحكم الحركي - المهارات الحركية.  
الباب الثاني : النطوير الحركي - أهمية ومراحل النطوير الحركي للإنسان.

الباب الثالث : تعلم المهارات الحركية - الطرق المستخدمة - التدريب الذهني .

الباب الرابع : التدريب الرياضي - التطور التاريخي للعملية التدريبية وموضوعات معاصرة في التدريب الرياضي.

**النماذج الحسابية للنظم الحرارية الشمسية**/مصطفى محمد السيد وأخرون. - جدة: مركز النشر العلمي، ١٤١٥ هـ، ٧٧٦ ص.

عن النظام الدولي الجديد - تكوينه - سماته - قضيائاه.

الفصل الثاني : عن تحديات النظام الدولي الجديد لعلمنا العربي.

الفصل الثالث: الفكر العربي وافق المستقبل بعد حرب الخليج.

الفصل الرابع : التوصيات على المستوى المعرفي والحركي عربياً ودولياً . والكتاب يتميز بأنه مدعم بالعديد من الجداول والاحصائيات والبيانات والأرقام الموثقة.

**التعلم الحركي والتدريب الرياضي**/محمد عثمان. - الكويت دار القلم، ١٤١٥ هـ ، ٦٦١ ص.

وهذا الكتاب يأتي ضمن المؤلفات التي تصدر ملحوظة التطور العلمي السريع في ميادين التربية البدنية والرياضية، وذلك باللغة العربية ليستفيد منها الرياضيون والقراء العرب، خاصة وأنه في العشر سنوات الأخيرة تمكنت العديد من الدول من استخدام هذا التقدم العلمي السريع في مجالات الانجازات التي حققتها في

**الإشارات العلمية في القرآن**  
ال الكريم بين الدراسة والتطبيق/ كارم  
السيد غنيم. - القاهرة : دار الفكر  
العربي، ١٤١٥هـ ، ٦٤٥ ص .

موضوع هذا الكتاب كما جاء في  
كلمة ناشره على درجة كبيرة من الأهمية  
في حقل الدراسات القرآنية، ذلك أنه يبحث  
في كواطن أكثر من ألف آية كونية وردت  
بالقرآن الكريم وتوظيفها لنشر الإسلام بين  
غير المسلمين، وكذلك لتوطيد عقيدة  
المسلمين وترسيخ قواعدها .

ويقع الكتاب في خمسة أبواب شاملة  
للموضوع على النحو التالي :  
**الباب الأول :** مجالات بحث الآيات  
القرآنية - المعجزة والاعجاز - التفسير .  
**الباب الثاني :** شرح الآيات الكونية  
وفهم الإشارات العلمية قديماً وحديثاً .  
**الباب الثالث :** التأصيل الإسلامي  
لدراسة الآيات الكونية في القرآن .  
**الباب الرابع :** نماذج تطبيقية مقدمة  
لل المسلمين ولغير المسلمين .

بدأ الاعتماد في عصرنا الحديث  
على الحاسوبات الآلية وصممت العديد من  
البرامج الهندسية المختلفة التي يمكن  
استخدامها بسهولة والتي لو لا وجودها لما  
كانت عملية تصميم النظم الشمسية متاحة  
في وقت قياسي. لذا يهدف الكتاب إلى  
تقديم نماذج حسابية للنظم الحرارية  
الشمسية التي تستخدم لتصميم وتشغيل  
وقياس أداء هذه النظم. ويكون الكتاب من  
أربعة عشر فصلاً بالإضافة إلى خمسة  
ملحق يقع ترتيبها على التوالي الطاقة  
الشمسية وتطبيقاتها الحرارية - الإشعاع  
الشمسي - أسس انتقال الحرارة  
- الخواص الإشعاعية للسطح والالواح -  
مجموعات السطح المستوي - مجموعات  
التركيز الشمسي - تخزين الطاقة  
الشمسية - سخانات الماء الشمسية -  
التدفئة باستخدام الطاقة الشمسية - نظم  
التبريد الشمسي غير الميكانيكي - توليد  
القدرة باستخدام الطاقة الشمسية -  
إعذاب المياه بالطاقة الشمسية - البرك  
الشمسية - تجفيف المنتجات الزراعية.

الباب الخامس : المؤتمرات والهيئات  
العاملة في مجال الاعجاز العلمي للقرآن  
والسنة .

وهذا الكتب خلائق بالقراءة والطبع  
والتدبر لكل العاملين في حقل الدعوة  
الاسلامية خارج المجتمعات الاسلامية ،  
ولكافأة العاملين في مجال التوجيه الاسلامي  
داخل المجتمعات الاسلامية .

ردمد ۱۳۱۹ - ۲۰۶۶ ISSN